

**Сіленко Олена Сергіївна,**  
*студентка 3 курсу бакалаврату за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» кафедри публічного управління, менеджменту інноваційної діяльності та дорадництва Національного університету біоресурсів і природокористування України*

## **ЛІДЕРСТВО У ВОЄННИЙ ЧАС: КЛЮЧОВА РОЛЬ В КООРДИНАЦІЇ ДІЙ, МОТИВАЦІЇ ТА РОЗПОДІЛУ РЕСУРСІВ**

У воєнний час лідерство стає критичною складовою для успішного ведення війни та завершення її перемогою. У цьому контексті лідерство виявляється не лише у здатності командувати в бойових діях, а й у здатності мотивувати військовий персонал, раціонально використовувати ресурси та розвивати стратегічні плани.

Що ж, які аспекти включає в себе лідерство в умовах війни? На мою думку, слід почати з координації дій, а особливо на полі бою: військові лідери відповідають за організацію та керування бойовими операціями. Їхня здатність ефективно координувати дії військових підрозділів, приймати швидкі та правильні рішення в стресових умовах є критичною для досягнення успіху на полі бою.

Наступне та не менш важливе – це мотивація військових: військове лідерство включає в себе здатність стимулювати та підтримувати високий рівень мотивації серед військових. Ефективний лідер має здатність інспірувати своїх підлеглих, надавати їм впевненість у своїх здібностях та важливості їхнього внеску в загальний успіх. Також, не аби як, важливо вміти надавати психологічну підтримку саме в той момент, коли вона потрібна підлеглим, адже війна – це те, що ранить найбільше і мова зараз не лише про фізичний стан, а й про моральний [1].

Ефективне використання ресурсів: в умовах війни ресурси, такі як людські, матеріальні та фінансові, є обмеженими [2]. Лідерство полягає в здатності раціонально розподіляти ці ресурси, максимізуючи їх потенціал для досягнення воєнних цілей.

У воєнний час, лідерство стає ключовим фактором, що визначає успіх або невдачу у веденні бойових дій. Ефективні військові лідери мають важливу роль у координації дій на полі бою, збереженні морального духу військових та оптимальному використанні ресурсів. Їхня здатність до

відповідального керівництва та мотивації персоналу є вирішальними для досягнення перемоги у військових конфліктах.

Більш того, військове лідерство має далекосяжні наслідки, що виходять за межі конкретного бойового сценарію. Воно сприяє формуванню дисциплінованої та високомотивованої армії, яка здатна ефективно виконувати свої обов'язки не лише у військових операціях, але й у мирний час для забезпечення національної безпеки та стабільності [1].

Крім того, військове лідерство надає важливі уроки для цивільного суспільства щодо важливості командної роботи, взаємодії та лідерських якостей. Військові лідери часто стають прикладом справжнього керівництва та волевиявлення, що надихає громадян на досягнення великих цілей та подолання викликів, що стоять перед суспільством.

Отже, військове лідерство відіграє непересічно важливу роль у військовій сфері, але й має широкий вплив на суспільство в цілому, сприяючи забезпеченню безпеки, стабільності та розвитку.

### **Список використаних джерел**

1. Лідерство на полі бою: дослідження військового лідерства в Україні.  
URL: <https://uculeadership.com.ua/knowledgebase/liderstvo-na-poli-boyu-doslidzhennya-vijskovogo-liderstva-v-ukrayini>.

2. Mykola O. Semenyshyn, Iryna M. Hryshchenko, Kateryna A. Alekseieva, Volodymyr V. Oliinyk, Hanna S. Buha. Research of features of professional self-actualization of civil servants through the determinants of information security. Revista San Gregorio. Num. 42 (2020). Special Edition-2020. P. 41–53. <http://revista.sangregorio.edu.ec/index.php/REVISTASANGREGORIO/rt/meta-da...> (Web of Science).

**Міністерство освіти і науки України**  
**Національний університет біоресурсів і природокористування**  
**України**

**ІНІ неперервної освіти і туризму**  
**Державна наукова установа**  
**«Інститут модернізації змісту освіти»**

**II ВСЕУКРАЇНСЬКА НАУКОВО-ПРАКТИЧНА**  
**КОНФЕРЕНЦІЯ**

**«Наукові здобутки студентської та учнівської молоді**  
**з реалізації Плану відновлення України»**

**м. Київ, 13 березня 2024 року**

УДК 37:001:338.245-043.96

*Рекомендовано до друку рішенням вченої ради ННІ неперервної освіти і туризму  
Національного університету біоресурсів і природокористування України  
(протокол № 10 від 21 березня 2024 р.).*

Наукові здобутки студентської та учнівської молоді з реалізації Плану відновлення України: матеріали II Всеукраїнської науково-практичної конференції, 13 березня 2024 р. / за заг. ред. І.С. Гриценка, І.М. Грищенко, Л.П. Горбатої. Київ : РВВ НУБіП України, 2024. 163 с.

ISBN 978-617-8351-98-4

Організатори конференції: ННІ неперервної освіти і туризму Національного університету біоресурсів і природокористування України, Студентська організація НУБіП України, Державна наукова установа «Інститут модернізації змісту освіти», Державна наукова установа «Інститут модернізації змісту освіти», Харківський національний університет міського господарства ім. О.М. Бекетова, Маріупольський державний університет, Сумський державний педагогічний університет імені А.С. Макаренка, Державний торговельно-економічний університет, Херсонський державний аграрно-економічний університет, Державний біотехнологічний університет, ЗВО «Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Юрія Бугая», Інженерно-будівельний інститут Одеської державної академії будівництва та архітектури, Боярський академічний ліцей «Лідер» Боярської міської ради Фастівського району Київської області, Дніпровський ліцей №97 Дніпровської міської ради, Ірпінський ліцей №1 Ірпінської міської ради Бучанського району Київської області, Ірпінський гуманітарний ліцей «Лінгвіст» імені Заріфи Алієвої Ірпінської міської ради Бучанського району Київської області, Коцюбинський ліцей №2 Коцюбинської селищної ради Бучанського району Київської області, Нижчедубечанський ліцей Пірнівської сільської ради Вишгородського району Київської області, Опорний заклад освіти Богуславського академічного ліцею №1 Богуславської міської ради Київської області, Петрівський ліцей Петрівської сільської ради Вишгородського району Київської області.

Конференція проводиться з метою посилення профорієнтаційної роботи із залучення активної шкільної молоді до навчання в НУБіП України, посилення наукової складової підготовки студентів освітніх ступенів «Бакалавр» і «Магістр», та оприлюднення результатів їх дослідницької роботи, підвищення ефективності та якості наукових досліджень, обміну досвідом та представлення результатів науково-дослідної діяльності, обговорення дискусійних питань і визначення пріоритетних аспектів подальшого розвитку науки.

Організаційний комітет: Гриценко І.С., Грищенко І.М., Горбата Л.П., Олійник В.В., Мельниченко С.В., Євсюкова О.В., Семенченко Ф.Г., Витвицька О.Д., Приліпко С.М., Сизон В.Г.

Збірник наукових праць укладено за матеріалами II Всеукраїнської науково-практичної конференції «Наукові здобутки студентської та учнівської молоді з реалізації Плану відновлення України», яку підготували і провели кафедра публічного управління, менеджменту інноваційної діяльності та дорадництва й кафедра готельно-ресторанної справи та туризму ННІ неперервної освіти і туризму НУБіП України, 13 березня 2024 року.

Наповнення рубрик синхронізовано з основними напрямками роботи конференції і охоплює основні напрямки Плану відновлення України.

Для наукових, науково-педагогічних працівників, посадових осіб органів публічної влади, теоретиків і практиків, студентів та учнів, усіх зацікавлених у реалізації Плану відновлення України.

Матеріали друкуються в авторській редакції. За виклад, зміст і достовірність матеріалів відповідають автори. Позиція редакції не завжди може збігатися з точкою зору автора.