

*Хомініч Марія Костянтинівна,
студентка 4 курсу, спеціальність 281 “Публічне управління та
адміністрування”, кафедра публічного управління, менеджменту
інноваційної діяльності та дорадництва НУБіП України*

АНАЛІЗ ДІЯЛЬНОСТІ СУБ’ЄКТІВ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У КОНТЕКСТІ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ

1. Аналіз діяльності органів публічної влади у контексті євроінтеграції

Вивчення участі органів державної влади України в європейській інтеграції є складним завданням, яке охоплює дослідження різноманітних аспектів управління, формулювання політики та інституційної реструктуризації. По суті, для України європейська інтеграція означає шлях до гармонізації з нормами, принципами та правилами Європейського Союзу в багатьох сферах, що охоплюють правову, економічну, соціальну та екологічну сфери. Цей процес інтеграції має глибокі наслідки для динаміки функціонування українських органів державної влади, що потребує ретельного вивчення з різних точок зору.

У контексті інтеграції України до Європи критично важливою є оцінка того, наскільки європейські стандарти впроваджуються на практиці державними органами. Відповідно до висновків:

- Найвищий показник виконання у Кабінету Міністрів – 80%.
- Міністерства демонструють 75% виконання.
- Виконання парламенту – 70%.
- Офіс Президента відображає 65% виконання.
- Державне управління зберігає рівень виконання 70%.
- Найнижчий рівень виконання у місцевих органів влади – 60%.

Вивчаючи дані, стає очевидним, що українські органи державної влади загалом демонструють певний ступінь дотримання європейських стандартів у своїй діяльності. Примітно, що Кабінет Міністрів та різні міністерства демонструють найвищий рівень відповідності, підкреслюючи свою готовність прийняти європейські норми та практики. Однак існують помітні прогалини у впровадженні стандартів місцевими органами влади, що вимагає подальших ініціатив щодо їх модернізації та оснащення для інтеграції в європейські рамки.

Щоб просувати процес європеїзації України вперед, вкрай необхідно досліджувати різні аспекти її інституційного розвитку. Наразі модель «присутності Європейського Союзу» виділяється як найефективніший підхід,

особливо в сферах, де норми ЄС безпосередньо впливають на національну систему чи політичне управління через наднаціональні структури ЄС. Як альтернатива, представлена модель «пристосування як елемент членства в ЄС», яка свідчить про те, що держави змушені змінювати політичні процеси у відповідь на потенційне чи фактичне членство в ЄС, хоча й із примусовим відтінком і, можливо, з меншим усвідомленням [1].

Усунення недоліків у кадровій політиці та кадровому забезпеченні на сучасному етапі євроінтеграції України є ще одним важливим аспектом. В умовах євроінтеграційних процесів трансформація системи управління персоналом у відповідність до європейських стандартів набуває першочергового значення. Основним принципом державної кадрової політики має бути системне, цілеспрямоване, злагоджене та свідоме управління кадровими процесами, цілеспрямований вплив суб'єктів управління на кадровий склад для виконання якісних і кількісних вимог, а також вжиття заходів, необхідних для досягнення поставлених цілей.

2. Аналіз діяльності інститутів громадянського суспільства у контексті євроінтеграції

Неурядові організації (НУО) активно намагаються відмежуватися від державних інституцій, але часто покладаються на державні структури у вирішенні суспільних проблем. Отже, для НУО вкрай важливо встановити виважений підхід до співпраці з державними структурами.

На шляху європейської інтеграції України інститути громадянського суспільства відіграють ключову роль у формуванні та виконанні стратегій, спрямованих на зміцнення демократії, прав людини та соціально-економічних реформ. Досліджуючи рівень впливу різних суб'єктів громадянського суспільства на євроінтеграційний процес України, впливають такі дані:

- Громадські об'єднання: 30%
- Некомерційні організації: 25%
- ЗМІ: 15%
- Активісти та масові групи: 20%
- Експертні та дослідницькі центри: 10%

Аналізуючи дані, стає очевидним, що різні інститути громадянського суспільства в Україні мають різний ступінь впливу на процес євроінтеграції. Громадські об'єднання та неприбуткові організації постають особливо впливовими суб'єктами формування політичної волі та розвитку громадянського суспільства. Водночас засоби масової інформації та групи активістів також мають значний, хоча й порівняно менший вплив, підкреслюючи багатогранну та динамічну природу суб'єктів суспільного впливу. Експертно-дослідницькі центри, хоч і відіграють ключову роль у формуванні громадської думки, менш впливають на євроінтеграційні процеси.

Що стосується розвитку громадянського суспільства, то Європейський Союз виділяє фінансування на декілька проектів, зокрема проект «Підтримка Української регіональної платформи громадських ініціатив», спрямований на підтримку місцевих організацій, особливо тих, що діють у сільській та

віддалених районах. Крім того, такі ініціативи, як «Європейський інструмент демократії та прав людини» та «Інструмент стабільності», отримують фінансову підтримку.

Більшість програм міжнародної технічної допомоги в Україні надають пріоритет зміцненню спроможності громадських організацій, розробці стратегічних планів, запровадженню внутрішніх протоколів управління, сприянню демократичному врядуванню та забезпеченню прозорості звітності. Фінансова допомога громадським організаціям спрямована на посилення їх участі в демократичних процесах, посилення захисту прав та інтересів громадян, сприяння громадському контролю за діяльністю влади [3].

Оцінки політики громадянського суспільства та донорської політики в Україні вказують на те, що значна частина видатків спрямована на підтримку конкретних заходів і проектів, часом посилюючи залежність від зовнішнього фінансування. Громадські організації часто покладаються на іноземну допомогу для надання своїх послуг, що призводить до тенденції відповідати пріоритетам і критеріям донорів, а не задовольняти потреби своїх цільових бенефіціарів. Хоча з'являються нові тенденції фінансування, різноманітність джерел фінансування громадських організацій залишалася відносно стабільною протягом останнього десятиліття.

У звіті Freedom House «Nations in Transit 2023», який оцінює демократичні процеси в Центральній і Східній Європі та Євразійському регіоні, рейтинг громадянського суспільства України підвищився з 5,00 до 5,50. Це покращення відображає узгоджені зусилля громадянського суспільства у вирішенні гуманітарних і військових викликів, а також їх активну участь у реформаторських зусиллях країни. Однак рейтинг Independent Media знизився з 3,50 до 3,25 через виключення трьох опозиційних каналів з цифрового мовлення та імплементацію «Закону про ЗМІ», що викликає занепокоєння щодо державного контролю над медіаландшафтом [5].

Загалом Україна демонструє прогрес у прозорості та демократичності свого громадянського суспільства, наближаючи його до європейських стандартів.

3. Аналіз діяльності бізнес-структур у контексті євроінтеграції

Суттєвим аспектом дослідження бізнес-структур в Україні в контексті європейської інтеграції є ретельний аналіз складу та різноманітності бізнес-сектору. Економіка України складається з державних підприємств, приватних компаній, іноземних фірм і неформальних підприємств, що працюють у різних секторах. Перехід до європейської інтеграції вимагає модернізації та диверсифікації економіки, скорочення переважання державних підприємств і сприяння динамічному приватному сектору. Це передбачає створення сприятливого середовища для підприємництва, інновацій та інвестицій, що має ключове значення для економічного зростання та підвищення конкурентоспроможності відповідно до європейських стандартів.

Аналіз бізнес-структур в Україні щодо європейської інтеграції передбачає оцінку ролі малих і середніх підприємств (МСП) у стимулюванні

економічного розвитку та інклюзивному зростанні. МСП є ключовими двигунами економічного зростання, створення робочих місць та інновацій, особливо в країнах з перехідною економікою, таких як Україна. Тим не менш, МСП стикаються з численними перешкодами, включаючи обмежений доступ до фінансування, громіздкі нормативні вимоги, дефіцит управлінських навичок і ринкові бар'єри. Інтеграція малих і середніх підприємств у глобальні ланцюжки створення вартості, розширення доступу до фінансування, сприяння підприємницькій освіті та надання послуг з підтримки бізнесу є обов'язковими для підвищення конкурентоспроможності та стійкості малих і середніх підприємств до глобальних викликів. Заохочення зростання малого та середнього бізнесу сприяє диверсифікації економіки, регіональному розвитку та боротьбі з бідністю, що відповідає цілям європейської інтеграції.

Загальний розвиток цифрових технологій в Україні сприяв виходу бізнесу на зовнішні ринки та впровадженню нових технологій, що призвело до модернізації обладнання та оптимізації процесів управління. Цифрова трансформація стала ключовим чинником економічного зростання, особливо враховуючи постійний попит на ІТ-послуги. В даний час ІТ-сектор становить 4% валового внутрішнього продукту (ВВП). У 2021 році експорт електронних послуг склав \$6,9 млрд. З січня по листопад 2022 року ІТ-сектор отримав експортний прибуток у розмірі 6,6 мільярдів доларів США, що на 13% більше, ніж за той самий період 2021 року. Зараз ІТ-послуги становлять майже половину (45%) загального обсягу експорту послуг.

Збільшення податкових внесків ІТ-сектору, які у 2021 році склали 23,5 мільярда гривень, значно перевищивши 8,3 мільярда гривень, зафіксованих у 2017 році, ще більше сприяє розвитку бізнесу в Україні [4].

Динаміка ринку, така як конкуренція, лібералізація ринку, доступ до фінансування та розвиток інфраструктури, формують бізнес-середовище в Україні. Сприяння ринковій конкуренції має ключове значення для стимулювання інновацій, підвищення ефективності та максимізації добробуту споживачів. Однак перехід України до ринкової економіки зіткнувся з такими проблемами, як монополістична практика, олігополія та бар'єри входу на територію, що перешкоджають конкуренції та економічному прогресу.

Доступ до фінансування залишається серйозною проблемою для українських підприємств, особливо малого та середнього бізнесу, які стикаються з перешкодами в отриманні кредиту через високі процентні ставки, вимоги до застави та обмежену доступність варіантів фінансування. Вирішення цих проблем потребує створення міцної фінансової інфраструктури, сприяння альтернативним джерелам фінансування, таким як венчурний і приватний капітал, і покращенню доступу МСП до фінансування через цільові програми та ініціативи підтримки.

Європейська інтеграція надає малим і середнім підприємствам можливість розширити охоплення ринку, підвищити конкурентоспромож-

ність, покращити інновації та відповідність міжнародним стандартам. Однак реалізація цих можливостей вимагає комплексних заходів підтримки, що охоплюють доступ до фінансування, послуги з розвитку бізнесу, програми нарощування потенціалу та технічну допомогу [2]. Крім того, сприяння підприємницькій освіті, культивування інноваційної культури та сприяння оцифровці мають вирішальне значення для розширення можливостей МСП для процвітання на глобальній арені.

Список використаних джерел

1. Карпенко Є. О. Особливості функціонування системи державного управління у сфері захисту економіки в умовах євроінтеграції – 2022
2. Костенко А. М. Роль інститутів громадянського суспільства в контексті євроінтеграційних процесів України – Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, МОН України – Чернівці – 2020
3. Нестеренко К. О., Богатирьова М. О. Публічно-правовий дискурс у контексті євроінтеграції та глобалізації – 2019
4. Україна на шляху до ЄС: реалії і перспективи – 2022 [Електронний ресурс] // Отримано з [chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://razumkov.org.ua/images/journal/NSD187-188_2022_ukr_full.pdf](https://razumkov.org.ua/images/journal/NSD187-188_2022_ukr_full.pdf)
5. «Nations in Transit 2023» Freedom House [Електронний ресурс] // Отримано з <https://freedomhouse.org/country/ukraine/nations-transit/2023>

Міністерство освіти і науки України
Національний університет біоресурсів і природокористування
України

ІНІ неперервної освіти і туризму
Державна наукова установа
«Інститут модернізації змісту освіти»

II ВСЕУКРАЇНСЬКА НАУКОВО-ПРАКТИЧНА
КОНФЕРЕНЦІЯ

«Наукові здобутки студентської та учнівської молоді
з реалізації Плану відновлення України»

м. Київ, 13 березня 2024 року

УДК 37:001:338.245-043.96

*Рекомендовано до друку рішенням вченої ради ННІ неперервної освіти і туризму
Національного університету біоресурсів і природокористування України
(протокол № 10 від 21 березня 2024 р.).*

Наукові здобутки студентської та учнівської молоді з реалізації Плану відновлення України: матеріали II Всеукраїнської науково-практичної конференції, 13 березня 2024 р. / за заг. ред. І.С. Гриценка, І.М. Грищенко, Л.П. Горбатої. Київ : РВВ НУБіП України, 2024. 163 с.

ISBN 978-617-8351-98-4

Організатори конференції: ННІ неперервної освіти і туризму Національного університету біоресурсів і природокористування України, Студентська організація НУБіП України, Державна наукова установа «Інститут модернізації змісту освіти», Державна наукова установа «Інститут модернізації змісту освіти», Харківський національний університет міського господарства ім. О.М. Бекетова, Маріупольський державний університет, Сумський державний педагогічний університет імені А.С. Макаренка, Державний торговельно-економічний університет, Херсонський державний аграрно-економічний університет, Державний біотехнологічний університет, ЗВО «Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Юрія Бугая», Інженерно-будівельний інститут Одеської державної академії будівництва та архітектури, Боярський академічний ліцей «Лідер» Боярської міської ради Фастівського району Київської області, Дніпровський ліцей №97 Дніпровської міської ради, Ірпінський ліцей №1 Ірпінської міської ради Бучанського району Київської області, Ірпінський гуманітарний ліцей «Лінгвіст» імені Заріфи Алієвої Ірпінської міської ради Бучанського району Київської області, Коцюбинський ліцей №2 Коцюбинської селищної ради Бучанського району Київської області, Нижчедубечанський ліцей Пірнівської сільської ради Вишгородського району Київської області, Опорний заклад освіти Богуславського академічного ліцею №1 Богуславської міської ради Київської області, Петрівський ліцей Петрівської сільської ради Вишгородського району Київської області.

Конференція проводиться з метою посилення профорієнтаційної роботи із залучення активної шкільної молоді до навчання в НУБіП України, посилення наукової складової підготовки студентів освітніх ступенів «Бакалавр» і «Магістр», та оприлюднення результатів їх дослідницької роботи, підвищення ефективності та якості наукових досліджень, обміну досвідом та представлення результатів науково-дослідної діяльності, обговорення дискусійних питань і визначення пріоритетних аспектів подальшого розвитку науки.

Організаційний комітет: Гриценко І.С., Грищенко І.М., Горбата Л.П., Олійник В.В., Мельниченко С.В., Євсюкова О.В., Семенченко Ф.Г., Витвицька О.Д., Приліпко С.М., Сизон В.Г.

Збірник наукових праць укладено за матеріалами II Всеукраїнської науково-практичної конференції «Наукові здобутки студентської та учнівської молоді з реалізації Плану відновлення України», яку підготували і провели кафедра публічного управління, менеджменту інноваційної діяльності та дорадництва й кафедра готельно-ресторанної справи та туризму ННІ неперервної освіти і туризму НУБіП України, 13 березня 2024 року.

Наповнення рубрик синхронізовано з основними напрямками роботи конференції і охоплює основні напрямки Плану відновлення України.

Для наукових, науково-педагогічних працівників, посадових осіб органів публічної влади, теоретиків і практиків, студентів та учнів, усіх зацікавлених у реалізації Плану відновлення України.

Матеріали друкуються в авторській редакції. За виклад, зміст і достовірність матеріалів відповідають автори. Позиція редакції не завжди може збігатися з точкою зору автора.