

УДК 338.43:631.1

**УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧИМИ ПРОЦЕСАМИ  
СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ НА ОСНОВІ  
ПРИНЦИПІВ ЄЗК**

**Мельник Т.І.**, студентка  
**Коваленко Н.О.**, к.е.н., доцент кафедри  
адміністративного менеджменту та ЗЕД  
*Національний університет біоресурсів і  
природокористування, м. Київ, Україна*

Аграрний сектор є стратегічно важливою складовою української економіки, забезпечуючи продовольчу безпеку та розвиток національної економіки. Сільське господарство поєднує виробничий сектор та соціальне середовище, оскільки значна частина населення проживає в сільській місцевості. Управління аграрними підприємствами в сучасних умовах характеризується

складністю та багатогранністю, що зумовлено сезонністю виробництва, впливом природно-кліматичних умов, біологічними циклами рослин і тварин, а також високою мінливістю зовнішнього середовища [5].

Сучасний аграрний менеджмент базується на системному підході, що передбачає розгляд підприємства як цілісної системи взаємопов'язаних елементів, із взаємодією зовнішнім середовищем, яке відзначається невизначеністю та високим ризиком. Сучасне сільське господарство активно використовує науково-технічний прогрес: точне землеробство, автоматизовані системи управління, GPS-навігацію та дрони для моніторингу. Це потребує інвестицій у модернізацію виробництва та підвищення кваліфікації персоналу [3].

Фінансовий менеджмент у аграрному секторі має особливе значення через тривалий часовий лаг між інвестиціями та прибутком і нестачу оборотного капіталу в періоди посівної та збору врожаю. Ефективне управління фінансовими ресурсами включає планування грошових потоків і залучення зовнішнього фінансування. Екологічні аспекти набувають особливої важливості, що передбачає використання органічних технологій, енергоефективних рішень і мінімізацію застосування хімічних засобів захисту рослин [1].

Управління людськими ресурсами вимагає розвитку навичок працівників, мотивації, навчання та забезпечення належних умов праці. Маркетингова діяльність агропідприємств унікальна через стандартизованість продукції та залежність цін від світових ринкових факторів, що потребує вміння прогнозувати кон'юнктуру та налагоджувати ефективні канали збуту. Глобалізація підкреслює необхідність адаптації до міжнародних стандартів якості, логістики та співпраці з іноземними партнерами [2].

Сучасний аграрний менеджмент активно використовує діджиталізацію бізнес-процесів: ERP та CRM-системи, автоматизацію виробництва, мобільні додатки для моніторингу та управління. Соціальна відповідальність підприємств передбачає створення гідних умов праці, розвиток сільських територій і підтримку громад. Комплексний підхід до управління, що включає інновації,

екологічну безпеку, соціальну відповідальність і цифровізацію, гарантує сталий розвиток і конкурентоспроможність агропідприємств [6].

Світовий досвід демонструє ефективність екологізації аграрного виробництва. У ЄС через спільну аграрну політику фермери отримують субсидії за дотримання екологічних стандартів. Сучасні технології, зокрема штучний інтелект, вертикальне землеробство, гідропоніка, аеропоніка та блокчейн, забезпечують ефективність і прозорість екологічного виробництва. Екологізація є економічно доцільною, оскільки знижує витрати та дозволяє отримати преміальні ціни на органічну продукцію. Важливе значення має підтримка сільських громад, створення робочих місць, поліпшення якості життя та здоров'я населення [7].

Ключовими чинниками успіху впровадження екологічних практик є державна підтримка, розвиток інфраструктури, професійна підготовка фермерів, розвиток ринків органічної продукції, міжнародне співробітництво та обмін досвідом. Глобальні виклики, такі як зміна клімату, деградація ґрунтів, втрата біорізноманіття, а також зростання попиту на екологічну продукцію стимулюють подальший розвиток «зеленого» агробізнесу. Сучасне сільське господарство потребує постійного вдосконалення існуючих практик і пошуку нових рішень, що забезпечить сталий розвиток, конкурентоспроможність та довгостроковий економічний і соціальний ефект [3].

#### **Список використаних джерел:**

1. Про журнал. URL: <http://global-national.in.ua/archive/13-2016/71.pdf>.
2. Дніпровський державний аграрно-економічний університет: Головна сторінка.  
URL: [https://dspace.dsau.dp.ua/bitstream/123456789/3489/1/M,%20\(pdf.io\).pdf](https://dspace.dsau.dp.ua/bitstream/123456789/3489/1/M,%20(pdf.io).pdf).
3. Green Deal Ukraine – Грін Діл Україна | GDU. GDU.  
URL: <https://greendealukraina.org/uk/>.
4. Європейський Зелений Курс. Екодія.  
URL: <https://ecoaction.org.ua/ievropejskyj-zelenyj-kurs.html>.

5. Українська призма. URL: <https://prismua.org/wp-content/uploads/2022/01/Green-Deal.pdf>.
6. Інвестиційне проектування: навч.-метод. Комплекс з навч. Дисципліни для студ. Першого курсу, галузі знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальності 073 «Менеджмент», спеціалізації «Бізнес-адміністрування», освітнього рівня: магістр / уклад.: В.Й. Ерфан, І.В. Довба. Ужгород: Ужгородський національний університет, 2019. 48 с. URL: <https://dspace.uzhnu.edu.ua/jsru/handle/lib/23453> (дата звернення 20.10.2025)
7. Рославцев Д. М. Проектний аналіз: функціональні аспекти реалізації проектів транспортних систем і логістики: навч. Посіб. Харк. Нац. Акад. міськ. Госпва. Х.: ХНАМГ, 2013. 217 с
8. Проектний аналіз: Методичні вказівки до вивчення курсу для студентів напряму підготовки 6.030504 «Економіка підприємства». Кіровоград: КНТУ, 2014. 44 с.

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**  
**ЛЕЙБНІЦ-ІНСТИТУТ АГРАРНОГО РОЗВИТКУ**  
**В КРАЇНАХ З ПЕРЕХІДНОЮ ЕКОНОМІКОЮ (НІМЕЧЧИНА)**  
**УНІВЕРСИТЕТ ПРИКЛАДНИХ НАУК ВАЙЄНШТЕФАН-ТРИЗДОРФ (НІМЕЧЧИНА)**  
**СЛОВАЦЬКИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ В НІТРИ (СЛОВАЧЧИНА)**  
**ЛАТВІЙСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ НАУК ПРО ЖИТТЯ ТА ТЕХНОЛОГІЙ (ЛАТВІЯ)**

**Факультет аграрного менеджменту**

**Кафедра адміністративного менеджменту та  
зовнішньоекономічної діяльності**



# **МАТЕРІАЛИ**

**VI Міжнародної науково-практичної онлайн-конференції  
студентів, аспірантів та молодих вчених**

**«СУЧАСНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ:  
ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ»**

**04 листопада 2025 р.**



**Київ - 2025**

## УДК 338.43.01/.01 (075.8)

### Науково-редакційна колегія:

#### **Організаційний комітет:**

ТОНХА Оксана – проректор з наукової роботи та інноваційної діяльності НУБіП України, д.с.-г.н., професор, голова оргкомітету

ОСТАПЧУК Анатолій – в.о. декана факультету аграрного менеджменту, к.е.н., доцент, співголова оргкомітету

ШЛАУДЕРЕР Ральф – керівник Міжнародної школи Університету прикладних наук Вайєнштефан-Тріздорф, Міжнародний представник факультету сільського господарства, Представник з питань міжнародних освітніх програм і співпраці, доктор наук, професор, співголова оргкомітету

ГОРСЬКА Єлена – декан факультету економіки та менеджменту Словацького аграрного університету в Нітрі, доктор наук, професор, співголова оргкомітету

ПЕРЕХОЖУК Олександр – старший науковий співробітник Лейбніц-Інституту аграрного розвитку в країнах з перехідною економікою, PhD, професор, співголова оргкомітету

ЗЕВЕРТЕ-РІВЗА Сандія – дослідник Латвійського університету наук про життя та технологій, PhD, доцент, співголова оргкомітету

#### **Члени оргкомітету:**

КОВТУН Олена – завідувач кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності, к.е.н., доцент;

БАСЮК Дарія – професор кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності, д.е.н., професор

ЖЕМОЙДА Олександр – д.е.н., професор

ІБАТУЛЛІН Марат – д.е.н., професор

МОСТЕНСЬКА Тетяна – д.е.н., професор

ГОЛОМША Наталія – к.е.н., доцент

ДАВИДЕНКО Володимир – к.е.н., доцент

ДІБРОВА Лариса – к.е.н., доцент

КОВАЛЕНКО Наталія – к.е.н., доцент

КОЛЕСНИК Максим – к.е.н., доцент

КОСТЮК Ольга – к.е.н., доцент

КУЗЬМЕНКО Сергій – к.е.н., доцент

РАЛКО Олександра – к.е.н., доцент

ТЮРІНА Альона – к.е.н., доцент

ЧОРНЕНЬКА Людмила – к.е.н., доцент

ЯНЧЕВСЬКИЙ Руслан – к.е.н., доцент

ФАЙЧУК Олександр – к.е.н., доцент, секретар оргкомітету

МІЩЕНКО Іван – к.е.н., доцент, відповідальний за випуск збірника тез

Затверджено та рекомендовано до друку на засіданні Вченої ради факультета аграрного менеджменту Національного університету біоресурсів і природокористування України (*протокол №4 від 20 листопада 2025 р.*).

## **«СУЧАСНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ: ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ»: Матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції студентів, аспірантів та молодих учених, 04 листопада 2025 р. – К.: НУБіП України, 2025. – 245 с.**

У збірнику представлені результати дослідження проблем сучасного менеджменту в умовах воєнного стану та інтеграції України до ЄС. Видання розраховано на студентів, аспірантів, викладачів, практиків і всіх тих, хто цікавиться питаннями сучасних підходів до управління підприємствами і національним господарством.

Матеріали викладені в авторській редакції. Відповідальність за достовірність поданої інформації несуть автори.

© Кафедра адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності, факультет аграрного менеджменту НУБіП України, 2025

© Автори