

СИСТЕМА АВТОМАТИЗАЦІЇ ДОКУМЕНТООБІГУ У СФЕРІ ВИКОНАВЧИХ ПРОВАДЖЕНЬ З АНАЛІТИЧНИМ МОДУЛЕМ

Столярчук А.О., Ніколаєнко Д.В.

Проблематика ручного (паперового) документообігу у виконавчій службі полягає у значних витратах часу на обробку документів, ризику допущення помилок та труднощах контролю. Кожне виконавче провадження генерує велику кількість паперових постанов, актів, повідомлень, що ускладнює їх відстеження та аналіз. Наявна практика показує, що навіть впроваджена кілька років тому Автоматизована система виконавчого провадження (АСВП) потребує подальшого вдосконалення для повної відмови від паперу та ефективного використання сучасних ІТ-рішень [1]. За законом, в органах державної виконавчої служби повинні функціонувати електронний документообіг і Єдиний державний реєстр виконавчих проваджень [2]. Однак на практиці процеси часто залишаються частково ручними, а аналітичні інструменти для оцінки роботи виконавців відсутні. Це ускладнює контроль строків і результативності виконання, а також не дозволяє оперативно виявляти перевантаженість окремих виконавців або регіонів.

Запропонована архітектура системи автоматизації документообігу передбачає централізовану базу даних виконавчих проваджень, модуль управління документами та інтегрований аналітичний модуль. Система реалізує електронний документообіг: всі документи виконавчого провадження (постанови про відкриття, повідомлення, акти тощо) створюються в електронній формі і засвідчуються цифровим підписом виконавця [3], що усуває потребу у дублюванні на папері. Передбачено рольову архітектуру доступу: державні виконавці вносять дані та керують провадженнями через захищений веб-інтерфейс. Модуль повідомлень автоматично надсилає сторонам сповіщення (на email чи в кабінет) про ключові дії: відкриття провадження, винесення постанов, арешт майна тощо. Аналітичний модуль отримує дані з реєстру проваджень та генерує показники ефективності роботи: середній час виконання рішень, відсоток фактично виконаних постанов, кількість повернутих виконавчих документів без виконання, середнє навантаження на одного виконавця тощо. Архітектура передбачає також інтеграцію з суміжними державними системами.



Рис. 1. Діаграма прецедентів запропонованої системи автоматизації документообігу у сфері виконавчих проваджень.

Функціональні можливості системи. Основні функції автоматизованої системи документообігу включають: реєстрацію та облік виконавчих проваджень, електронне створення та управління документами, сповіщення учасників, доступ до матеріалів провадження онлайн, аналітичний модуль.

Очікувані переваги впровадження. Перехід від паперового до цифрового документообігу у сфері виконавчих проваджень забезпечить суттєві вигоди. По-перше, відбудеться зменшення навантаження на державних виконавців за рахунок автоматизації рутинних операцій. Виконавець витратить менше часу на оформлення паперів та розсилку повідомлень – ці завдання виконує система, що дозволить приділити більше уваги безпосередньо виконанню рішень (розшуку активів боржника, взаємодії з іншими органами тощо). По-друге, підвищиться точність і правильність дій виконавців, адже система буде контролювати послідовність процедур і заповнення всіх необхідних даних. Вбудовані перевірки та довідники (наприклад, автоматична перевірка наявності боржника в реєстрі боржників, підказки щодо наступних кроків виконання) мінімізують людський фактор і помилки в документах. По-третє, очікується оптимізація процесу виконання рішень: скорочення строків за рахунок оперативного обміну інформацією (в електронній формі запити до банків про наявність рахунків боржника, негайне накладення арештів онлайн тощо), відсутності затримок з пересиланням паперів та більш ефективного контролю. Цифровізація документообігу також забезпечить прозорість – всі дії фіксуються і можуть бути легко перевірені, сторони проінформовані про хід провадження, що зменшує кількість скарг на бездіяльність виконавців. Аналітичний модуль надасть керівництву інструменти для прийняття обґрунтованих рішень: на основі об'єктивних показників можна нагороджувати найефективніших виконавців, виявляти потребу в додатковому штаті чи навчанні, коригувати навантаження. В цілому впровадження запропонованої системи підвищить ефективність примусового виконання рішень, забезпечить кращу керованість процесами та сприятиме виконанню вимог законодавства про електронний документообіг у державних органах. Це відповідає державній політиці цифрової трансформації та дозволить створити сучасну сервіс-орієнтовану виконавчу службу, яка швидко і точно виконує рішення судів на благо громадян і держави.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. *Як працює АСВП пошук: Головні функції та поради* // Партнерська публікація на Factor.ua, 03.02.2025 р. ([Що таке АСВП і які дані можна отримати в YouControl](#)).
2. Закон України “Про виконавче провадження” № 1404-VIII від 02.06.2016 р. ([Law of Ukraine "About enforcement proceeding"](#)).
3. Турський О.В. *Концепція електронного виконавчого провадження*, 13 грудня 2021 р. – [Електронний ресурс]. Режим доступу: ispolnitel.org.ua ([Концепція електронного виконавчого провадження | Приватний виконавець, Вінницька область, Турський О.В.](#)) ([Концепція електронного виконавчого провадження | Приватний виконавець, Вінницька область, Турський О.В.](#)).
4. Русецька О. *Мобілізація військовозобов'язаних виконавців матиме руйнівні наслідки для всієї системи примусового виконання рішень* // Судово-юридична газета, 18.03.2024 р. ([Мобілізація військовозобов'язаних виконавців матиме руйнівні наслідки для всієї системи примусового виконання рішень / Блог / Судово-юридична газета](#)).

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І
ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ
ФАКУЛЬТЕТ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ**



**ТЕОРЕТИЧНІ ТА ПРИКЛАДНІ
АСПЕКТИ РОЗРОБКИ
КОМП'ЮТЕРНИХ СИСТЕМ**

**ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ ЗА МАТЕРІАЛАМИ
VII ВСЕУКРАЇНСЬКОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ
СТУДЕНТІВ І АСПІРАНТІВ
*24 квітня 2025 року***

Київ 2025

УДК 004

Відповідальна за випуск: М.І. Лендел

Збірник наукових праць за матеріалами VII Всеукраїнської науково-практичної конференції студентів і аспірантів «ТЕОРЕТИЧНІ ТА ПРИКЛАДНІ АСПЕКТИ РОЗРОБКИ КОМП'ЮТЕРНИХ СИСТЕМ '2025», 24 квітня 2025 року, НУБіП України, Київ. – 452 с. (електронне видання)

Відповідальність за зміст публікацій несуть автори.

Передрук матеріалів, а також використання їх будь-якій формі допускається лише з дозволу авторів