

Міністерство
освіти і науки
України



Міністерство освіти і науки України

Національний університет біоресурсів і
природокористування України

Механіко-технологічний факультет

НДІ техніки і технологій

Кафедра транспортних технологій та засобів у АПК

Представництво Польської академії наук в Києві

Польська академія наук відділення в Любліні

Академія інженерних наук України

Українська асоціація аграрних інженерів



**ЗБІРНИК ТЕЗ
доповідей
III Міжнародної
науково-практичної конференції
«Автомобільний транспорт та інфраструктура»**



AutoTransport and Infrastructure

**23-25 квітня 2020 року
м. Київ**

УДК 658.1.004

ТРАНСПОРТНО-ЛОГІСТИЧНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ АВТОМОБІЛЬНОГО ПІДПРИЄМСТВА

Паламарчук Максим Андрійович, магістрант²

Національний університет біоресурсів та природокористування України
maxim30palamarchuk09@gmail.com

Виробничо-комерційна діяльність підприємства складається з окремих процесів, що з точки зору логістики представлені різними потоками (матеріальними, енергетичними, інформаційними, фінансовими, кадровими). Кожен операційний процес має управлятися і відповідно може бути поданий певним видом управління (табл. 1).

Поряд з іншими видами управління матеріальними потоками особливе місце займає транспортно-логістичний менеджмент, що має своїм предметом такий процес, як переміщення (транспортування) вантажу.

² Науковий керівник – Роговський Іван Леонідович к.т.н., с.н.с.

Таблиця 1 – Процеси, потоки та управління ними на підприємствах

Операційний процес	Вид потоку	Вид управління (менеджменту)
Постачання (ресурсне забезпечення)	Матеріальний потік	Управління постачанням (управління ресурсозабезпеченням)
Виробництво продукції	Матеріальний потік	Управління виробництвом (операційний менеджмент)
Збут продукції	Матеріальний потік	Управління збутом (маркетинговий менеджмент)
Переміщення (транспортування) вантажу	Матеріальний потік	Транспортно-логістичний менеджмент
Забезпечення енергоресурсами	Енергетичний потік	Управління енергозабезпеченням (енергетичний менеджмент)
Інформаційне забезпечення	Інформаційний потік	Управління інформаційним забезпеченням (інформаційний менеджмент)
Фінансове забезпечення	Фінансовий потік	Управління фінансами (фінансовий менеджмент)
Кадрове забезпечення	Кадровий потік	Управління персоналом (кадровий менеджмент)

Зазначений в табл. 1.2 підхід, дає досить повну уяву про специфіку управління матеріальними, енергетичними, інформаційними, фінансовими та кадровими потоками в організації.

Взаємозв'язок логістики і різних видів менеджменту охарактеризований на рис. 2. Подана на рис. 2 схема показує місце різних видів управління процесами в контексті логістичного підходу, який вбачає процеси постачання, виробництва і збуту, як єдиний потоковий процес [1].

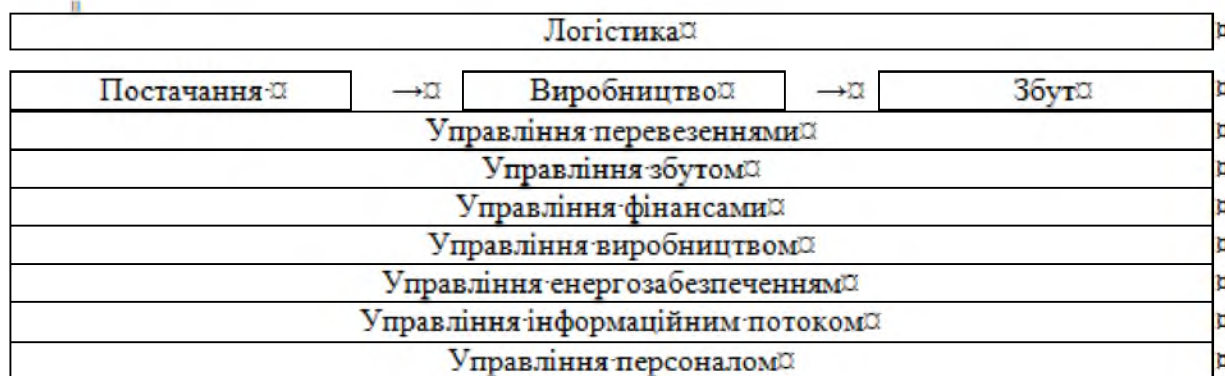


Рис. 1 – Взаємозв'язок логістики та різних видів менеджменту

Транспортно-логістичний менеджмент є складовою логістичного менеджменту (рис. 1). Зазначений підхід ґрунтується на концепції менеджменту, що передбачає притаманність виробничо-комерційному підприємству трьох функцій – фінансової, маркетингової, виробничої. Логістичний менеджмент, на наш погляд, є складовою операційного менеджменту, а транспортно-логістичний менеджмент в свою чергу є різновидом логістичного менеджменту, що притаманний організаціям, де в основі виробничого (операційного) процесу знаходиться просування вантажопотоків.

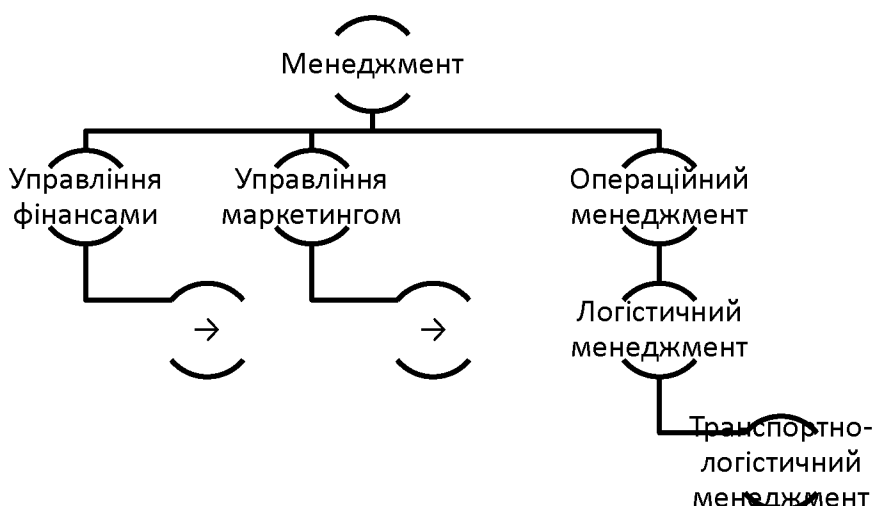


Рис. 2 – Структура менеджменту підприємства

Необхідність введення у науковий обіг терміну «транспортно-логістичний менеджмент» обґрунтовує І. Ташбаєв. Транспортний (транспортно-логістичний) менеджмент, як різновид логістичного та операційного менеджменту – це сукупність функцій і методів управління, що спрямовані на раціональне використання транспортних ресурсів у процесі транспортно-логістичного забезпечення виробничо-комерційної діяльності суб'єктів господарювання і одержання прибутку.

На рис. 3 подана схема взаємозв'язку логістики, транспортної логістики, логістичного менеджменту та транспортного (транспортно-логістичного) менеджменту, яка, підкреслює ту обставину, що транспортно-логістичний менеджмент, як вид логістичного управління вантажопотоками, з одного боку, ґрунтується на принципах транспортної логістики, а з другого боку – є видом логістичного менеджменту.

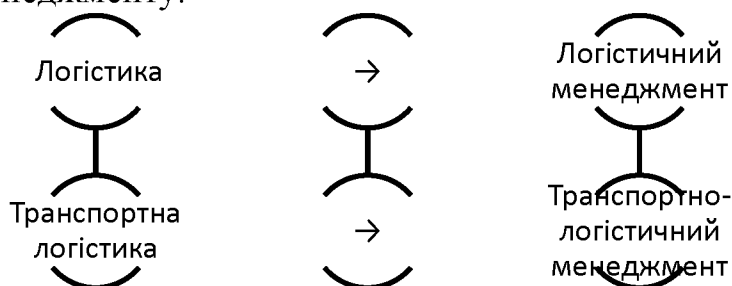


Рис. 3 – Місце транспортної логістики і транспортного (транспортно-логістичного) менеджменту у системі логістики

Транспортно-логістичний менеджмент доцільно визначати як:

- процес приведення транспортного підприємства (транспортного підрозділу) до стану, що відповідає поставленим цілям;
- цілеспрямований інформаційний вплив керуючої підсистеми (керівництва транспортного підприємства чи підрозділу) на кадрову підсистему (персонал) з метою зміни його поведінки у певному напрямі (забезпечення виконання плану тощо) чи викликаній зміною обставин (наприклад, у зв'язку з форс-мажорними обставинами);

- цілеспрямовану дію на об'єкт транспортно-логістичного менеджменту (рухомий склад тощо) з метою змінити його стан (наприклад, забезпечити роботоздатність транспортних засобів).

Транспортно-логістичний менеджмент включає в себе процес управління персоналом автомобільного підприємства (підрозділу), тобто процес керівництва персоналом з метою спрямування його на досягнення визначених цілей, і передбачає формування системи колективної праці керівників, водіїв, слюсарів, інших допоміжних працівників, цілеспрямований вплив операційних менеджерів на діяльність персоналу, забезпечення стимулювання їх активності.

Література

1. Загурський О.М. Конкурентноспроможність транспортно-логістичних систем в умовах глобалізації: інституціональний аналіз : монографія. – К. : ФОП О.В. Ямчинський, 2019. – 373 с.

2. Перебийніс В.І., Болдирєва Л.М., Перебийніс О.В. Транспортний менеджмент і транспортний маркетинг виробничо-комерційної діяльності: Монографія. Полтава: РВВ ПУСКУ, 2009. 201 с.