

ВПРОВАДЖЕННЯ ESRS В УПРАВЛІННІ ПІДПРИЄМСТВОМ

Волощук А.Ю., студентка
Ралко О.С., к.е.н., доцент кафедри
адміністративного менеджменту та
зовнішньоекономічної діяльності
*Національний університет біоресурсів і
природокористування України, м. Київ, Україна*

В умовах поглиблення євроінтеграційних процесів та глобального фокусу на сталому розвитку українські підприємства аграрного сектору постають перед необхідністю впровадження нових стандартів звітності. Директива ЄС про корпоративну звітність зі сталого розвитку (CSRD) робить звітність на основі Європейських стандартів (ESRS) обов'язковою, що підвищує конкурентоспроможність та інвестиційну привабливість бізнесу. Актуальність теми посилюється відсутністю усталеної практики імплементації ESRS в українських реаліях.

Метою роботи є дослідження теоретичних та практичних аспектів впровадження ESRS у систему управління підприємством на прикладі аграрної компанії ІМК для підвищення її конкурентоспроможності.

У ході дослідження було проаналізовано готовність аграрної компанії ІМК до впровадження стандартів ESRS. Встановлено, що компанія має міцну основу для інтеграції нових вимог. Цьому сприяють такі фактори, як котирування акцій на Варшавській фондовій біржі, що зумовлює необхідність дотримання законодавства ЄС, наявність довгострокової ІМС Smart Green Strategy 2023-2033, проведення оцінки подвійної суттєвості (double materiality), функціонування внутрішніх політик, зокрема «Кодексу ділової поведінки 2025» та активне впровадження технологій точного землеробства.

На основі проведеного аналізу розроблено комплекс пропозицій щодо формування нової системи звітності на підприємстві. Ключовими рекомендаціями є:

1. Посилення корпоративного управління шляхом розробки та інтеграції вимірюваних ESG-КPI у систему мотивації топ менеджменту.
2. Удосконалення системи збору та управління даними через інвестування у спеціалізоване програмне забезпечення для моніторингу ESG-метрик в режимі реального часу та централізацію збору даних у ланцюгу постачання через «Кодекс відповідальних постачальників».
3. Поглиблення екологічної стратегії завдяки прискоренню реалізації Плану дій з декарбонізації з метою скорочення викидів парникових газів на 10 000 т до 2030 року та зменшення залежності від викопного палива, яка у 2024 році становила 90%.

Висновки. Впровадження ESRS є не лише регуляторною вимогою, а й стратегічним інструментом для підвищення стійкості бізнесу. Для ІМК та інших аграрних підприємств України це відкриває можливості для зміцнення довіри інвесторів, покращення управління ризиками, підвищення операційної ефективності та забезпечення доступу до європейських ринків капіталу.

Список використаних джерел

1. Ing, S., & Higgins, C. (2022). Do Not Forget the "How" along with the What": Improving the Transparency of Sustainability Reports. *California Management Review*.
2. PricewaterhouseCoopers. (2023). *PwC's 2023 Global Investor Survey*. URL: <https://www.pwc.com/gx/en/issues/c-suite-insights/global-investor-survey.html> (дата звернення 11.10.2025)
3. Розпорядження Кабінету Міністрів України № 1015-р від 18 жовтня 2024 р. *Про схвалення Стратегії запровадження підприємствами звітності із сталого розвитку*.
4. Онлайн-курс ESG Compliance: підходи та інструменти для бізнесу. Режим доступу: <https://uacourses.youcontrol.academy/course/esg-compliance/lesson/vstup-1> (дата звернення 11.10.2025)
5. EFRAG. Implementation of ESRS: Initial Observed Practices from Selected Companies. State of Play as of Q2 2024. URL:

https://www.efrag.org/sites/default/files/media/document/2024-07/EFRAG_ESRS%20initial%20observed%20practices%20Q2%202024%20final%20version.pdf (дата звернення 11.10.2025)

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ
ЛЕЙБНИЦ-ІНСТИТУТ АГРАРНОГО РОЗВИТКУ
В КРАЇНАХ З ПЕРЕХІДНОЮ ЕКОНОМІКОЮ (НІМЕЧЧИНА)
УНІВЕРСИТЕТ ПРИКЛАДНИХ НАУК ВАЙЄНШТЕФАН-ТРИЗДОРФ (НІМЕЧЧИНА)
СЛОВАЦЬКИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ В НІТРІ (СЛОВАЧЧИНА)
ЛАТВІЙСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ НАУК ПРО ЖИТТЯ ТА ТЕХНОЛОГІЙ (ЛАТВІЯ)

Факультет аграрного менеджменту

**Кафедра адміністративного менеджменту та
зовнішньоекономічної діяльності**



МАТЕРІАЛИ

**VI Міжнародної науково-практичної онлайн-конференції
студентів, аспірантів та молодих вчених**

**«СУЧАСНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ:
ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ»**

04 листопада 2025 р.



Київ - 2025

УДК 338.43.01/.01 (075.8)

Науково-редакційна колегія:

Організаційний комітет:

ТОНХА Оксана – проректор з наукової роботи та інноваційної діяльності НУБіП України, д.с.-г.н., професор, голова оргкомітету

ОСТАПЧУК Анатолій – в.о. декана факультету аграрного менеджменту, к.е.н., доцент, співголова оргкомітету

ШЛАУДЕРЕР Ральф – керівник Міжнародної школи Університету прикладних наук Вайєнштефан-Тріздорф, Міжнародний представник факультету сільського господарства, Представник з питань міжнародних освітніх програм і співпраці, доктор наук, професор, співголова оргкомітету

ГОРСЬКА Єлена – декан факультету економіки та менеджменту Словацького аграрного університету в Нітрі, доктор наук, професор, співголова оргкомітету

ПЕРЕХОЖУК Олександр – старший науковий співробітник Лейбніц-Інституту аграрного розвитку в країнах з перехідною економікою, PhD, професор, співголова оргкомітету

ЗЕВЕРТЕ-РІВЗА Сандія – дослідник Латвійського університету наук про життя та технологій, PhD, доцент, співголова оргкомітету

Члени оргкомітету:

КОВТУН Олена – завідувач кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності, к.е.н., доцент;

БАСЮК Дарія – професор кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності, д.е.н., професор

ЖЕМОЙДА Олександр – д.е.н., професор

ІБАТУЛЛІН Марат – д.е.н., професор

МОСТЕНСЬКА Тетяна – д.е.н., професор

ГОЛОМША Наталія – к.е.н., доцент

ДАВИДЕНКО Володимир – к.е.н., доцент

ДІБРОВА Лариса – к.е.н., доцент

КОВАЛЕНКО Наталія – к.е.н., доцент

КОЛЕСНИК Максим – к.е.н., доцент

КОСТЮК Ольга – к.е.н., доцент

КУЗЬМЕНКО Сергій – к.е.н., доцент

РАЛКО Олександра – к.е.н., доцент

ТЮРІНА Альона – к.е.н., доцент

ЧОРНЕНЬКА Людмила – к.е.н., доцент

ЯНЧЕВСЬКИЙ Руслан – к.е.н., доцент

ФАЙЧУК Олександр – к.е.н., доцент, секретар оргкомітету

МІЩЕНКО Іван – к.е.н., доцент, відповідальний за випуск збірника тез

Затверджено та рекомендовано до друку на засіданні Вченої ради факультета аграрного менеджменту Національного університету біоресурсів і природокористування України (*протокол №4 від 20 листопада 2025 р.*).

«СУЧАСНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ: ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ»: Матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції студентів, аспірантів та молодих учених, 04 листопада 2025 р. – К.: НУБіП України, 2025. – 245 с.

У збірнику представлені результати дослідження проблем сучасного менеджменту в умовах воєнного стану та інтеграції України до ЄС. Видання розраховано на студентів, аспірантів, викладачів, практиків і всіх тих, хто цікавиться питаннями сучасних підходів до управління підприємствами і національним господарством.

Матеріали викладені в авторській редакції. Відповідальність за достовірність поданої інформації несуть автори.

© Кафедра адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності, факультет аграрного менеджменту НУБіП України, 2025

© Автори