

## УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА

Гаєв Д.С., студент,  
Костюк О.Д., к.е.н., доцент кафедри  
адміністративного менеджменту та ЗЕД,  
Національний університет біоресурсів і  
природокористування України, м. Київ, Україна

Інвестиційна діяльність є одним із ключових напрямів розвитку підприємства, що визначає його фінансову стійкість, конкурентоспроможність і перспективи зростання. В умовах нестабільного економічного середовища України ефективне управління інвестиціями набуває особливого значення, адже дозволяє раціонально використовувати ресурси, залучати капітал і забезпечувати інноваційне оновлення виробництва. Метою управління інвестиційною діяльністю є формування, реалізація та контроль інвестиційної політики підприємства для досягнення стратегічних цілей розвитку.

Інвестиційна діяльність підприємства – це сукупність практичних дій, спрямованих на реалізацію інвестиційних проєктів, придбання активів, модернізацію обладнання та розширення виробничих потужностей. Управління цією діяльністю передбачає комплексне вирішення завдань, пов'язаних із вибором джерел фінансування, оцінкою ризиків і контролем ефективності інвестицій [3]. Основними завданнями управління інвестиційною діяльністю є:

- формування інвестиційної стратегії відповідно до цілей підприємства;
- аналіз інвестиційного потенціалу;
- оцінка ефективності інвестиційних проєктів;
- вибір оптимальних джерел фінансування;
- моніторинг результатів реалізації інвестиційних рішень.

Головними етапами управління інвестиційною діяльністю підприємства є: аналітичний етап (передбачає оцінювання внутрішніх і зовнішніх умов інвестування, визначення напрямів розвитку та оцінку інвестиційних можливостей), планування інвестицій (формується стратегічна програма

інвестування, визначаються пріоритети та обсяги фінансування), реалізація інвестиційних проєктів (забезпечується управління ресурсами, контроль термінів, якості та вартості проєктів), оцінювання ефективності (проводиться аналіз економічних результатів, розрахунок показників (NPV, IRR, PI, термін окупності), контроль та коригування (здійснюється контроль використання капіталу й приймаються рішення щодо вдосконалення інвестиційної політики).

На рис. 1 наведено систематизовані характеристики інноваційної діяльності.

Удосконалення управління інвестиційною діяльністю підприємства полягає саме в реалізації проєкту в досить короткі терміни, й також в зведенні всіх інвестиційних ризиків до мінімуму. Будь-який інвестиційний проєкт передбачає наявність трьох основних учасників: інвестор, що інвестує власні кошти з метою їх збільшення; підприємство, що займається безпосереднім впровадженням проєкту; та держава. При цьому підприємство прагне до максимізації прибутку та до підвищення своєї ринкової вартості [1].

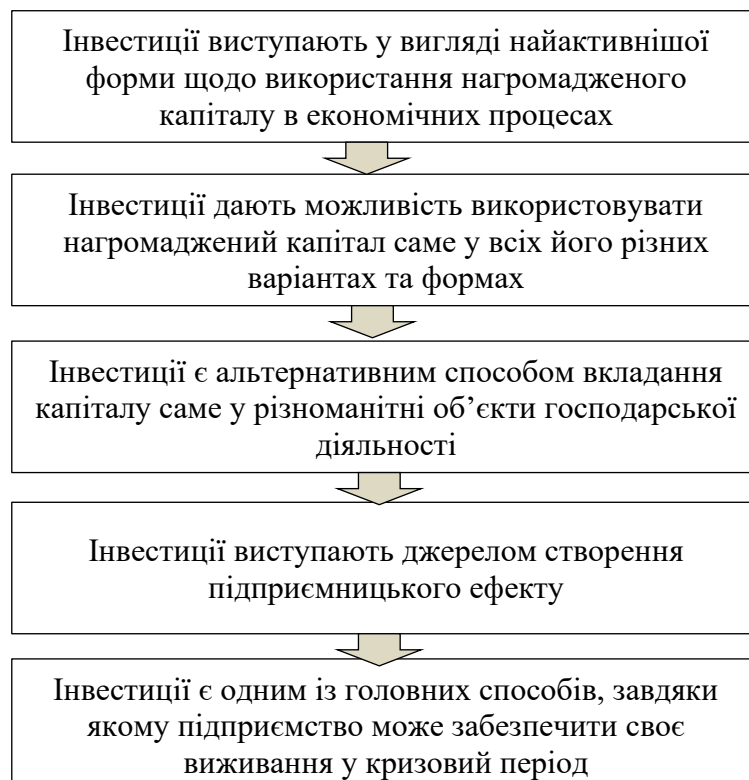


Рис. 1. Головні характеристики інвестицій підприємства для організації управління інвестиційною діяльністю  
Джерело: сформовано за даними [2]

Ефективне управління інвестиційною діяльністю є запорукою сталого розвитку підприємства. Рациональне використання інвестиційних ресурсів, грамотне планування та аналіз ризиків забезпечують зростання прибутковості, підвищення конкурентоспроможності й інноваційне оновлення виробництва. У сучасних умовах особливого значення набуває формування стратегічного підходу до інвестиційного менеджменту, орієнтованого на довгостроковий розвиток підприємства та інтеграцію в глобальний економічний простір.

### Список використаних джерел

1. Актуалізація методики аналізу інвестиційної діяльності на регіональному рівні. *Бізнес Інформ*. 2024. Випуск № 11. С. 134-140. URL: [https://www.business-inform.net/export\\_pdf/business-inform-2024-11\\_0-pages134\\_140.pdf](https://www.business-inform.net/export_pdf/business-inform-2024-11_0-pages134_140.pdf) (дата звернення: 11.10.2025).
2. Бланк І. О., Гуляєва Н. М., Вавдійчик І. М. Інвестиційний менеджмент: підручник: Київ: Видавництво Державний торговельно-економічний університет, 2023. 504 с.
3. Галько Л. Інвестиційна діяльність підприємства: стратегія і тактика управління. *Економіка і суспільство*. 2021. Випуск № 31. С. 63. DOI: 10.32782/2524-0072/2021-31-63 (дата звернення: 01.10.2025).

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**  
**ЛЕЙБНИЦ-ІНСТИТУТ АГРАРНОГО РОЗВИТКУ**  
**В КРАЇНАХ З ПЕРЕХІДНОЮ ЕКОНОМІКОЮ (НІМЕЧЧИНА)**  
**УНІВЕРСИТЕТ ПРИКЛАДНИХ НАУК ВАЙЄНШТЕФАН-ТРИЗДОРФ (НІМЕЧЧИНА)**  
**СЛОВАЦЬКИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ В НІТРІ (СЛОВАЧЧИНА)**  
**ЛАТВІЙСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ НАУК ПРО ЖИТТЯ ТА ТЕХНОЛОГІЙ (ЛАТВІЯ)**

**Факультет аграрного менеджменту**

**Кафедра адміністративного менеджменту та  
зовнішньоекономічної діяльності**



# **МАТЕРІАЛИ**

**VI Міжнародної науково-практичної онлайн-конференції  
студентів, аспірантів та молодих вчених**

**«СУЧАСНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ:  
ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ»**

**04 листопада 2025 р.**



**Київ - 2025**

## УДК 338.43.01/.01 (075.8)

### Науково-редакційна колегія:

#### **Організаційний комітет:**

ТОНХА Оксана – проректор з наукової роботи та інноваційної діяльності НУБіП України, д.с.-г.н., професор, голова оргкомітету

ОСТАПЧУК Анатолій – в.о. декана факультету аграрного менеджменту, к.е.н., доцент, співголова оргкомітету

ШЛАУДЕРЕР Ральф – керівник Міжнародної школи Університету прикладних наук Вайєнштефан-Тріздорф, Міжнародний представник факультету сільського господарства, Представник з питань міжнародних освітніх програм і співпраці, доктор наук, професор, співголова оргкомітету

ГОРСЬКА Єлена – декан факультету економіки та менеджменту Словацького аграрного університету в Нітрі, доктор наук, професор, співголова оргкомітету

ПЕРЕХОЖУК Олександр – старший науковий співробітник Лейбніц-Інституту аграрного розвитку в країнах з перехідною економікою, PhD, професор, співголова оргкомітету

ЗЕВЕРТЕ-РІВЗА Сандія – дослідник Латвійського університету наук про життя та технологій, PhD, доцент, співголова оргкомітету

#### **Члени оргкомітету:**

КОВТУН Олена – завідувач кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності, к.е.н., доцент;

БАСЮК Дарія – професор кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності, д.е.н., професор

ЖЕМОЙДА Олександр – д.е.н., професор

ІБАТУЛЛІН Марат – д.е.н., професор

МОСТЕНСЬКА Тетяна – д.е.н., професор

ГОЛОМША Наталія – к.е.н., доцент

ДАВИДЕНКО Володимир – к.е.н., доцент

ДІБРОВА Лариса – к.е.н., доцент

КОВАЛЕНКО Наталія – к.е.н., доцент

КОЛЕСНИК Максим – к.е.н., доцент

КОСТЮК Ольга – к.е.н., доцент

КУЗЬМЕНКО Сергій – к.е.н., доцент

РАЛКО Олександра – к.е.н., доцент

ТЮРІНА Альона – к.е.н., доцент

ЧОРНЕНЬКА Людмила – к.е.н., доцент

ЯНЧЕВСЬКИЙ Руслан – к.е.н., доцент

ФАЙЧУК Олександр – к.е.н., доцент, секретар оргкомітету

МІЩЕНКО Іван – к.е.н., доцент, відповідальний за випуск збірника тез

Затверджено та рекомендовано до друку на засіданні Вченої ради факультету аграрного менеджменту Національного університету біоресурсів і природокористування України (*протокол №4 від 20 листопада 2025 р.*).

## **«СУЧАСНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ: ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ»: Матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції студентів, аспірантів та молодих учених, 04 листопада 2025 р. – К.: НУБіП України, 2025. – 245 с.**

У збірнику представлені результати дослідження проблем сучасного менеджменту в умовах воєнного стану та інтеграції України до ЄС. Видання розраховано на студентів, аспірантів, викладачів, практиків і всіх тих, хто цікавиться питаннями сучасних підходів до управління підприємствами і національним господарством.

Матеріали викладені в авторській редакції. Відповідальність за достовірність поданої інформації несуть автори.

© Кафедра адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності, факультет аграрного менеджменту НУБіП України, 2025

© Автори