

УДК: 614.2:005.591.6

УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ РОЗВИТКОМ ЗАКЛАДІВ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я

Завалій Т.В., студент,
Кузьменко С.В., к.е.н., доцент кафедри
адміністративного менеджменту та ЗЕД,
*Національний університет біоресурсів і
природокористування України, м. Київ, Україна*

Сучасна система охорони здоров'я України перебуває у стані активної трансформації, зумовленої реформами, діджиталізацією, інтеграцією до європейського медичного простору та зростанням потреб пацієнтів у якісних медичних послугах. Одним із ключових чинників підвищення ефективності діяльності медичних закладів є впровадження інновацій. Управління інноваційним розвитком стає важливою складовою стратегічного менеджменту у сфері охорони здоров'я, оскільки забезпечує адаптацію до змін зовнішнього середовища, зростання конкурентоспроможності та підвищення якості медичних послуг.

Під інноваціями у сфері охорони здоров'я розуміють процес створення, формування, впровадження та поширення нових технологій, ідей, методів організації або управління, що спрямовані на поліпшення якості медичної допомоги, підвищення рівня її доступності, ефективності та безпеки для всіх пацієнтів [1]. Крім того інновації можуть стосуватися як медичних технологій (таких як діагностика, ліки, обладнання тощо) так і в цілому систем управління охороною здоров'я (тобто телемедицина, електронні медичні картки, нові моделі фінансування та інше) [3].

Щодо трендів інновацій в медичній сфері, зазначимо, що на першому місці нині є роботизація, 3Д-друк та штучний інтелект (рис. 1).

Інноваційна діяльність у ЗОЗ є досить важливим компонентом підвищення якості надання медичних послуг, ефективного управління й поліпшення результатів лікування пацієнтів. Застосування інновацій в медичних закладах дозволяє швидко реагувати на сучасні виклики та задовольняти зростаючі потреби всіх пацієнтів [2].

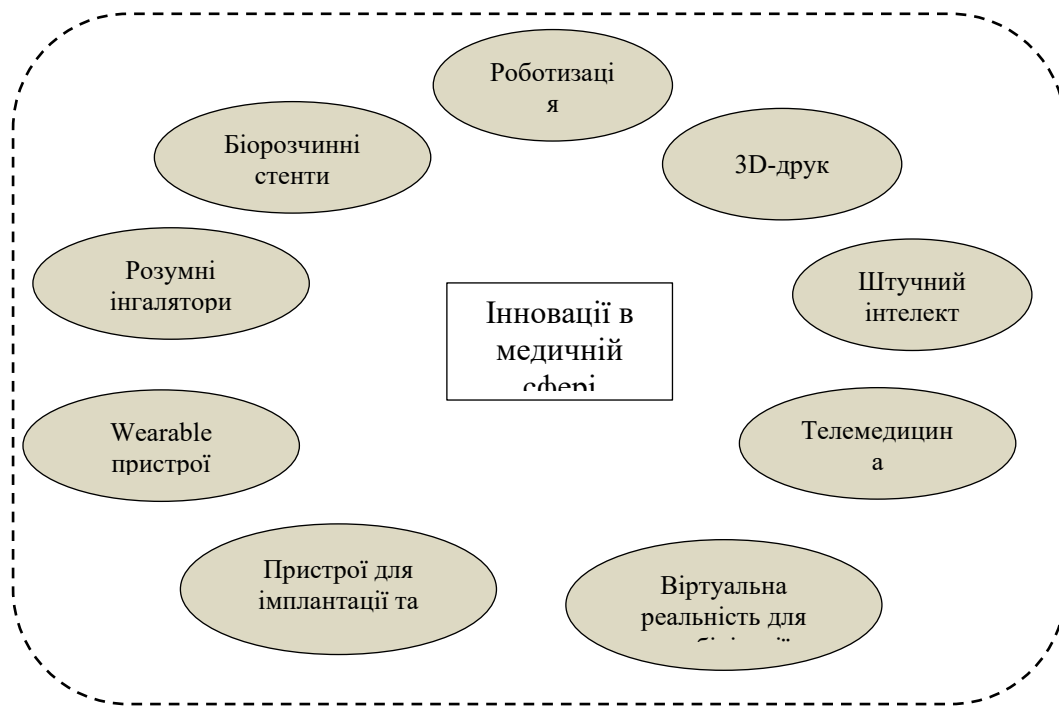


Рис. 1. Інновації в медичній сфері

Джерело: сформовано за даними [2]

Ефективність управління інноваційним розвитком закладів охорони здоров'я в більшій мірі визначається саме наявністю та успішним функціонуванням відповідного дієвого механізму. У зв'язку з цим створення дієвого та ефективного механізму управління інноваційним розвитком закладів охорони здоров'я потребує особливої уваги. Саме тому сформований ефективний механізм управління інноваційним розвитком закладів охорони здоров'я повинен забезпечувати досягнення цілей та завдань, які стоять перед керівництвом закладу до конкретних кінцевих результатів.

Ефективне управління інноваційним розвитком закладів охорони здоров'я є необхідною умовою підвищення якості медичних послуг, оптимізації витрат та забезпечення сталого розвитку системи охорони здоров'я України. Інновації в медицині – це не лише технології, а й нові підходи до управління, фінансування та взаємодії з пацієнтами. Успіх реформ галузі значною мірою залежить від здатності керівників медичних закладів упроваджувати інноваційні рішення та формувати культуру постійного розвитку.

Список використаних джерел

4. Блішук К. М., Стефанишин Б. В. Управління інноваційним розвитком організації. *Економіка та суспільство*. 2024. Вип. 68. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4936/4880> (дата звернення: 11.10.2025).
5. Коротка В. О., Мокринський В. А. Технології штучного інтелекту в сучасній медицині: впровадження та проблематика. *Цифрова медицина*. 2024. Вип. 5. С. 119-121.
6. Лукаш С. Мінімізація ризиків інноваційного розвитку бізнесу (на прикладі закладів охорони здоров'я). *Економіка, управління та адміністрування*. 2023. URL: [https://doi.org/10.26642/EMA-2021-4\(98\)-37-41](https://doi.org/10.26642/EMA-2021-4(98)-37-41) (дата звернення: 16.10.2025).

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ
ЛЕЙБНИЦЬ-ІНСТИТУТ АГРАРНОГО РОЗВИТКУ
В КРАЇНАХ З ПЕРЕХІДНОЮ ЕКОНОМІКОЮ (НІМЕЧЧИНА)
УНІВЕРСИТЕТ ПРИКЛАДНИХ НАУК ВАЙЄНШТЕФАН-ТРИЗДОРФ (НІМЕЧЧИНА)
СЛОВАЦЬКИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ В НІТРІ (СЛОВАЧЧИНА)
ЛАТВІЙСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ НАУК ПРО ЖИТТЯ ТА ТЕХНОЛОГІЙ (ЛАТВІЯ)

Факультет аграрного менеджменту

**Кафедра адміністративного менеджменту та
зовнішньоекономічної діяльності**



МАТЕРІАЛИ

**VI Міжнародної науково-практичної онлайн-конференції
студентів, аспірантів та молодих вчених**

**«СУЧАСНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ:
ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ»**

04 листопада 2025 р.



Київ - 2025

УДК 338.43.01/.01 (075.8)

Науково-редакційна колегія:

Організаційний комітет:

ТОНХА Оксана – проректор з наукової роботи та інноваційної діяльності НУБіП України, д.с.-г.н., професор, голова оргкомітету

ОСТАПЧУК Анатолій – в.о. декана факультету аграрного менеджменту, к.е.н., доцент, співголова оргкомітету

ШЛАУДЕРЕР Ральф – керівник Міжнародної школи Університету прикладних наук Вайєнштефан-Тріздорф, Міжнародний представник факультету сільського господарства, Представник з питань міжнародних освітніх програм і співпраці, доктор наук, професор, співголова оргкомітету

ГОРСЬКА Єлена – декан факультету економіки та менеджменту Словацького аграрного університету в Нітрі, доктор наук, професор, співголова оргкомітету

ПЕРЕХОЖУК Олександр – старший науковий співробітник Лейбніц-Інституту аграрного розвитку в країнах з перехідною економікою, PhD, професор, співголова оргкомітету

ЗЕВЕРТЕ-РІВЗА Сандія – дослідник Латвійського університету наук про життя та технологій, PhD, доцент, співголова оргкомітету

Члени оргкомітету:

КОВТУН Олена – завідувач кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності, к.е.н., доцент;

БАСЮК Дарія – професор кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності, д.е.н., професор

ЖЕМОЙДА Олександр – д.е.н., професор

ІБАТУЛЛІН Марат – д.е.н., професор

МОСТЕНСЬКА Тетяна – д.е.н., професор

ГОЛОМША Наталія – к.е.н., доцент

ДАВИДЕНКО Володимир – к.е.н., доцент

ДІБРОВА Лариса – к.е.н., доцент

КОВАЛЕНКО Наталія – к.е.н., доцент

КОЛЕСНИК Максим – к.е.н., доцент

КОСТЮК Ольга – к.е.н., доцент

КУЗЬМЕНКО Сергій – к.е.н., доцент

РАЛКО Олександра – к.е.н., доцент

ТЮРІНА Альона – к.е.н., доцент

ЧОРНЕНЬКА Людмила – к.е.н., доцент

ЯНЧЕВСЬКИЙ Руслан – к.е.н., доцент

ФАЙЧУК Олександр – к.е.н., доцент, секретар оргкомітету

МІЩЕНКО Іван – к.е.н., доцент, відповідальний за випуск збірника тез

Затверджено та рекомендовано до друку на засіданні Вченої ради факультета аграрного менеджменту Національного університету біоресурсів і природокористування України (*протокол №4 від 20 листопада 2025 р.*).

«СУЧАСНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ: ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ»: Матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції студентів, аспірантів та молодих учених, 04 листопада 2025 р. – К.: НУБіП України, 2025. – 245 с.

У збірнику представлені результати дослідження проблем сучасного менеджменту в умовах воєнного стану та інтеграції України до ЄС. Видання розраховано на студентів, аспірантів, викладачів, практиків і всіх тих, хто цікавиться питаннями сучасних підходів до управління підприємствами і національним господарством.

Матеріали викладені в авторській редакції. Відповідальність за достовірність поданої інформації несуть автори.

© Кафедра адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності, факультет аграрного менеджменту НУБіП України, 2025

© Автори