

УДК 58.5:658.14/.17:658.011.46

Глушко А.П.
*здобувач першого (бакалаврського)
рівня вищої освіти 4-го року навчання
спеціальності «Менеджмент»,
Науковий керівник: Деліні М.М.
д.е.н., професор,
Національний університет біоресурсів і
природокористування України
(м.Київ, Україна)*

ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ

В сучасних умовах функціонування України, важливим стає її всебічний розвиток та врахування всіх викликів сьогодення, нових парадигм та курсів розвинених країн. А саме орієнтацію на Цілі сталого розвитку, впровадження практик Європейського зеленого курсу та ін. Все це допоможе посісти вагоме місце в світовій спільноті та знано розвинути свою економіку. Це завдання може бути вирішене шляхом застосування інноваційних технологій у виробництві та управлінні.

Інституційне забезпечення інвестиційної та інноваційної діяльності – це сукупність державних і недержавних інституцій, які забезпечують наявність правових, організаційних і економічних умов, необхідних для провадження і розвитку інвестиційної та інноваційної діяльності [1].

Формування механізму інноваційно-інвестиційної діяльності починається з конкретних об'єктів і суб'єктів управління. Суб'єктами - менеджерами (організаторами виробництва) можуть виступати як державні органи, так й підприємства, фізичні та юридичні особи, здатні здійснювати інноваційну та інвестиційну діяльність, приймати відповідні рішення і брати участь у виробничому процесі.

Об'єктом управління стають відносини, що виникають в процесі інноваційної та інвестиційної діяльності і стають господарюючими суб'єктами.

Так, об'єктами управління можуть бути управлінські рішення, планування, прогнозування та економічні стимули, створення і модернізація основних і оборотних активів, результати інтелектуальної діяльності, проєкти і програми.

Інновації необхідні для формування оптимального інноваційного та виробничого портфеля з метою отримання високих фінансових та економічних результатів від цієї діяльності. Інноваційний портфель включає проєкти в різних областях, терміни і принципи їх реалізації. Вміст портфолію слід переглядати і оновлювати досить часто. При формуванні інноваційного портфеля підприємство може генерувати власні інноваційні ідеї або набувати інноваційні розробки, розробляти інновації для їх реалізації та впровадження у своє виробництво. Важлива роль в інноваціях належить людським ресурсам, а саме їх освітньому рівню, рівню інноваційної культури, прийняттю та реалізації інноваційних ідей [2].

Інвестиційна діяльність повинна здійснюватися в тій чи іншій мірі на будь-якому підприємстві. Інноваційна діяльність компанії вимагає великих капіталовкладень. Основною метою аналізу та контролю інвестиційних проєктів є оцінка відхилень від запланованих показників проєкту в процесі його реалізації та оцінка можливих шляхів усунення небажаних відхилень. Інвестиційні проєкти реалізуються в рамках довгострокового планування, тому система управління повинна бути гнучкою і здатною адаптуватися до мінливих умов зовнішнього і внутрішнього середовища протягом усього життєвого циклу інвестиційного проєкту [3].

Для повноцінного функціонування і розвитку проєкту необхідно забезпечити взаємодію всіх його елементів (людські ресурси, інструменти і предмети праці, комунікації і відносини, що виникають в процесі виробництва). Так як виробництво - це інтегрована система, це має означати, що скоординована послідовність дій всіх елементів системи призводить до успішного досягнення мети.

Кожна функція має певне місце і значення в процесі управління; вони взаємопов'язані і доповнюють один одного при розробці і прийнятті рішень.

При формуванні механізму інноваційно-інвестиційної діяльності підприємства слід враховувати різні фактори: організаційні, економічні, технологічні, соціальні, правові та політичні.

На компанію впливають багато внутрішні і зовнішні фактори, від стану яких залежать результати її діяльності. При здійсненні інноваційних та інвестиційних заходів компанія повинна прагнути збалансувати зовнішні і внутрішні фактори. Кожен механізм управління розглядається як елементна система управління, що забезпечує вплив факторів.

Наступним елементом механізму управління інноваціями та інвестиціями є система бізнес-комунікацій, яка визначається групою учасників і відносинами між ними. Ділові зв'язки-універсальний ключ, що допомагає долати труднощі і вирішувати складні стратегічні і тактичні завдання.

Учасниками моделі ділових відносин є розробники, виробники, постачальники, споживачі і конкуренти. Це також міжвідомчі органи та громадські організації, органи державного управління (Міністерства, агентства та комітети), регіональні та місцеві органи влади, фінансові установи (банки, фонди, торгові будинки, страхові та лізингові компанії) та профспілки. У

сучасному світі високих технологій необхідно розглядати кожного, хто знаходиться в сфері співпраці, як стратегічний ресурс і потенціал.

Ділові відносини можна визначити як форму ведення бізнесу, спрямовану на продуктивну взаємодію з іншими компаніями. У процесі реалізації визначаються ділові інтереси учасників в рамках їх спільної господарської діяльності.

Механізм контролю інноваційно-інвестиційної діяльності спрямований на вдосконалення економічних, організаційно-технічних і наукових процесів. Результатом інноваційно-інвестиційної діяльності компанії є розробка механізму управління цим бізнесом. Підприємницька діяльність потребує коштів – інвестицій. Інвестиційні можливості компаній визначаються інноваціями.

Сьогодні інновації поєднують науково-технічний розвиток, управління та економіку. Компанії, які використовують інновації, мають конкурентні переваги і тому можуть витіснити конкурентів з ринку та виграти конкуренцію. Коли підприємство досягає певного рівня розвитку, виникає потреба в осмисленому та цілеспрямованому застосуванні законів (економічних, соціальних, політичних тощо). Тому механізм контролю інноваційно-інвестиційної діяльності спрямований на максимізацію прибутку підприємства. Це допомагає у виконанні певних завдань і забезпечує досягнення цілей. Реалізація механізму починається з моменту прийняття управлінського рішення.

Отже, механізм управління інноваційно-інвестиційною діяльністю підприємства є нерозривною комплексною системою, що включає декілька категорій, складність яких проявляється у взаємозв'язках між ними. Особливістю управління інноваційно-інвестиційною діяльністю підприємства є їхнє важливе поєднання та взаємовплив на одне одного, гостра актуальність та важливість побудови системи управління на підприємствах України на інноваційних засадах.

Список використаних джерел:

1. Довідка щодо стану інституційного забезпечення інвестиційної та інноваційної діяльності в Україні / Міністерство економічного розвитку і торгівлі України. URL: http://me.kmu.gov.ua/control/publish/article/main?art_id=127481&cat_id=127480 (дата звернення: 14.10.2024).
2. Вакалюк В. А. Правове забезпечення державного регулювання інноваційної діяльності в Україні. *Вісник Житомирського державного технологічного університету*. 2016. № 1(75). С. 66.
3. Гордієнко С. Інноваційна діяльність та право на інтелектуальну власність: теоретичні основи і правові регулятори: курс лекцій. Київ, 2018. С. 32.



**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І
ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ
Факультет аграрного менеджменту
(кафедра виробничого та інвестиційного менеджменту)
Гуманітарно-педагогічний факультет
(кафедри соціальної роботи та реабілітації)
Purdue University (USA)
Fater Academy of India (India)
Національний університет «Запорізька політехніка»
НТУ «Дніпровська політехніка»**

**ЗБІРНИК МАТЕРІАЛІВ
ІХ МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ
ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ, АСПІРАНТІВ І МОЛОДИХ ВЧЕНИХ
«РОЛЬ МОЛОДИ У РОЗВИТКУ АПК УКРАЇНИ»**



**15-16 квітня 2025 р.
Київ, онлайн, Zoom**

Роль молоді у розвитку АПК України [Електронний ресурс]: зб. матеріалів ІХ міжнар. наук.-практ. конф. (15-16 квітня 2025 р.). Київ: НУБіП України, 2025. 362 с. PDF-формат; мережеве видання; інституційний репозитарій.

**КОНФЕРЕНЦІЯ ПРОВЕДЕНА В РАМКАХ ІМПЛЕМЕНТАЦІЇ ПРОЄКТУ
МОДУЛЬ ЖАНА МОНЕ «ПРАКТИКИ СОЦІАЛЬНОЇ ТА ЕКОНОМІЧНОЇ
ІНКЛЮЗІЇ В ЄС» ЗА ПІДТРИМКИ ЕРАЗМУС+,
101127466 – EPSEI – ERASMUS-JMO-2023-HEI-TCH-RSCH**

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the authors only and do not necessarily reflect those of the European Union or European Education and Culture Executive Agency (EACEA). Neither the European Union nor the granting authority can be held responsible for them.

*Рекомендовано до друку Вченою Радою факультету аграрного менеджменту
(протокол № 11 від 19 травня 2025 року)*

Збірник укладено за матеріалами ІХ міжнародної науково-практичної конференції «Роль молоді у розвитку АПК України». Наповнення рубрик синхронізовано з основними напрямками роботи конференції.

Видання розраховано на науковців, викладачів, аспірантів, здобувачів вищої освіти.

The collection is based on the materials of the V International Scientific and Practical Conference "The Role of Youth in the Development of AIC of Ukraine", conducted by the Faculty of Agrarian Management and the Faculty of Humanities and Education of the National University of Life and Environmental Sciences of Ukraine. The content of the sections is synchronized with the main directions of the conference.

The publication is designed for scientists, teachers, graduate students, students.

Редакційна колегія:

Шинкарук Л.В., д. екон. наук, проф., член-кореспондент НАН України (голова);
Деліні М.М., д. екон. наук, професор; Прушківська Е. В., д. екон. наук, професор;
Сопівник І.В., д. пед. наук, доцент, завідувач кафедри соціальної роботи та реабілітації;
Супрун Д.М., д. пед. наук, професор; Осадченко І.І., д. пед. наук, професор;
Власенко Т.О, к. екон. наук, доцент, звідувач кафедри виробничого та інвестиційного менеджменту;
Алексєєва К.А., к.наук з держ. упр., доцент; Гаврилюк В.П. к.екон. наук, доцент;
Дергач А.В., к.наук з держ. упр., доцент; Лобунець Т.В., к. екон. наук, доцент;
Чемодуров О.М., к. екон. наук, доцент; Юзба В.О. к. екон. наук, доцент;
Прохорчук О.М., к. пед. наук, доцент; Тілікіна Н.В., к. екон.наук, доцент;
Мовчун С.В., к.екон.наук; Власенко К.О., к.пед.наук; Голева М.С., PhD, асистент;
Будегай В.А., асистент; Кендус Д.І., асистент.

Тези доповідей подано в авторській редакції.

Автори відповідають за достовірність викладеного матеріалу,
за правильне цитування джерел, посилання на них та інших відомостей.

Передруковувати опубліковані в збірнику матеріали
дозволяється тільки за згодою авторів

© НУБіП України,
2025 © Автори, 2025