

**ІННОВАЦІЙНІ ІНСТРУМЕНТИ МЕНЕДЖМЕНТУ У  
ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ:  
КЕЙС ТОВ “SOCAR ENERGY UKRAINE”**

**Марченко В. О.**, здобувачка другого (магістерського)  
рівня вищої освіти ОП «Менеджмент ЗЕД  
**Діброва Л.В.**, к.е.н., доцент,  
кафедри адміністративного менеджменту  
та зовнішньоекономічної діяльності  
Національний університет біоресурсів  
і природокористування України, м. Київ, Україна

Сучасний етап розвитку світової економіки характеризується глибокою цифровою трансформацією, зростанням невизначеності та швидкою динамікою глобальних ринків. У таких умовах традиційні підходи до управління зовнішньоекономічною діяльністю (ЗЕД) поступово втрачають свою ефективність, що зумовлює потребу у впровадженні інноваційних управлінських рішень. Для України, яка водночас перебуває в процесі євроінтеграції та відновлення економіки в умовах війни, удосконалення системи менеджменту ЗЕД стає ключовою передумовою зміцнення конкурентоспроможності національних підприємств. Енергетичний сектор, будучи базовою складовою економічної безпеки, особливо гостро потребує сучасних управлінських підходів, що поєднують технологічні, аналітичні та фінансові інновації.

Приклад ТОВ «SOCAR Energy Ukraine» є репрезентативним для аналізу інноваційних інструментів менеджменту у сфері зовнішньоекономічної діяльності (табл. 1). Компанія, як частина міжнародної корпорації SOCAR, застосовує цифрові системи контролю логістичних потоків, автоматизовані платформи управління контрактами, технології Big Data для прогнозування кон'юнктури ринку, а також запроваджує принципи ESG-менеджменту. Ці інструменти дозволяють інтегрувати аналітичні, організаційні та стратегічні

аспекти управління у єдину систему, що забезпечує підвищення ефективності зовнішньоекономічних операцій, прозорість процесів і зниження ризиків. Водночас акцент на інноваційності менеджменту сприяє побудові гнучкої організаційної структури, орієнтованої на сталий розвиток, енергозбереження та партнерство на міжнародних ринках.

Таблиця 1

Класифікація інноваційних інструментів менеджменту у зовнішньоекономічній діяльності підприємства

Категорія інноваційного інструменту	Зміст та практична реалізація	Роль у системі менеджменту ЗЕД	Очікуваний результат для SOCAR Energy Ukraine
Організаційні інновації	Впровадження електронного документообігу, е-контрактів, системи КРІ для міжнародних підрозділів	Оптимізація управлінських процесів, зниження бюрократичних бар'єрів	Підвищення швидкості ухвалення рішень, координація підрозділів
Фінансові інновації	Застосування валютного хеджування, фінансових деривативів, цифрових платіжних систем	Мінімізація валютних ризиків, стабілізація фінансових потоків	Зменшення втрат від коливань ринку, підвищення прибутковості
Технологічні інновації	Використання Big Data, штучного інтелекту для прогнозування попиту та ризиків	Підвищення точності планування, аналітична підтримка управлінських рішень	Зниження невизначеності, оптимізація запасів і логістики
Аналітичні інновації	Розробка інтегрованих панелей моніторингу (dashboard), застосування BI-систем	Цифровий контроль зовнішніх операцій, прозорість бізнес-процесів	Оперативна звітність, зменшення людського фактору
Стратегічні інновації	Запровадження ESG-підходів, системи корпоративної відповідальності та сталого розвитку	Підвищення іміджу та партнерської довіри на міжнародному рівні	Розширення ринкових можливостей, залучення інвестицій

Узагальнюючи результати дослідження, можна стверджувати, що інноваційні інструменти менеджменту у сфері ЗЕД є ключовим чинником адаптації підприємств до нових глобальних викликів. Вони забезпечують перехід від реактивного до проактивного управління, коли рішення ґрунтуються на

аналітиці, прогнозуванні та цифрових технологіях. У випадку ТОВ «SOCAR Energy Ukraine» їх інтеграція сприяє не лише зростанню ефективності міжнародних операцій, а й підвищенню ролі компанії як надійного партнера на європейському енергетичному ринку. Подальші дослідження доцільно спрямувати на розробку інтегрованої системи оцінювання ефективності впроваджених інновацій у менеджменті ЗЕД на основі Data-driven Management та ESG-індикаторів.

### **Список використаних джерел**

1. Іщенко І. І., Терещенко С. П. Оцінка економічної ефективності виробництва і затрат: навч. Посіб. Київ : Вища школа, 2015. 172 с.
2. Кицюк І.В., Науменко Н.С., Присяжнюк В.В. Європейський зелений курс: можливості та наслідки для українського бізнесу. Економіка та суспільство. Випуск №56 2023.

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**  
**ЛЕЙБНИЦ-ІНСТИТУТ АГРАРНОГО РОЗВИТКУ**  
**В КРАЇНАХ З ПЕРЕХІДНОЮ ЕКОНОМІКОЮ (НІМЕЧЧИНА)**  
**УНІВЕРСИТЕТ ПРИКЛАДНИХ НАУК ВАЙЄНШТЕФАН-ТРИЗДОРФ (НІМЕЧЧИНА)**  
**СЛОВАЦЬКИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ В НІТРІ (СЛОВАЧЧИНА)**  
**ЛАТВІЙСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ НАУК ПРО ЖИТТЯ ТА ТЕХНОЛОГІЙ (ЛАТВІЯ)**

**Факультет аграрного менеджменту**

**Кафедра адміністративного менеджменту та  
зовнішньоекономічної діяльності**



# **МАТЕРІАЛИ**

**VI Міжнародної науково-практичної онлайн-конференції  
студентів, аспірантів та молодих вчених**

**«СУЧАСНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ:  
ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ»**

**04 листопада 2025 р.**



**Київ - 2025**

## УДК 338.43.01/.01 (075.8)

### Науково-редакційна колегія:

#### **Організаційний комітет:**

ТОНХА Оксана – проректор з наукової роботи та інноваційної діяльності НУБіП України, д.с.-г.н., професор, голова оргкомітету

ОСТАПЧУК Анатолій – в.о. декана факультету аграрного менеджменту, к.е.н., доцент, співголова оргкомітету

ШЛАУДЕРЕР Ральф – керівник Міжнародної школи Університету прикладних наук Вайєнштефан-Тріздорф, Міжнародний представник факультету сільського господарства, Представник з питань міжнародних освітніх програм і співпраці, доктор наук, професор, співголова оргкомітету

ГОРСЬКА Єлена – декан факультету економіки та менеджменту Словацького аграрного університету в Нітрі, доктор наук, професор, співголова оргкомітету

ПЕРЕХОЖУК Олександр – старший науковий співробітник Лейбніц-Інституту аграрного розвитку в країнах з перехідною економікою, PhD, професор, співголова оргкомітету

ЗЕВЕРТЕ-РІВЗА Сандія – дослідник Латвійського університету наук про життя та технологій, PhD, доцент, співголова оргкомітету

#### **Члени оргкомітету:**

КОВТУН Олена – завідувач кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності, к.е.н., доцент;

БАСЮК Дарія – професор кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності, д.е.н., професор

ЖЕМОЙДА Олександр – д.е.н., професор

ІБАТУЛЛІН Марат – д.е.н., професор

МОСТЕНСЬКА Тетяна – д.е.н., професор

ГОЛОМША Наталія – к.е.н., доцент

ДАВИДЕНКО Володимир – к.е.н., доцент

ДІБРОВА Лариса – к.е.н., доцент

КОВАЛЕНКО Наталія – к.е.н., доцент

КОЛЕСНИК Максим – к.е.н., доцент

КОСТЮК Ольга – к.е.н., доцент

КУЗЬМЕНКО Сергій – к.е.н., доцент

РАЛКО Олександра – к.е.н., доцент

ТЮРІНА Альона – к.е.н., доцент

ЧОРНЕНЬКА Людмила – к.е.н., доцент

ЯНЧЕВСЬКИЙ Руслан – к.е.н., доцент

ФАЙЧУК Олександр – к.е.н., доцент, секретар оргкомітету

МІЩЕНКО Іван – к.е.н., доцент, відповідальний за випуск збірника тез

Затверджено та рекомендовано до друку на засіданні Вченої ради факультету аграрного менеджменту Національного університету біоресурсів і природокористування України (*протокол №4 від 20 листопада 2025 р.*).

## **«СУЧАСНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ: ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ»: Матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції студентів, аспірантів та молодих учених, 04 листопада 2025 р. – К.: НУБіП України, 2025. – 245 с.**

У збірнику представлені результати дослідження проблем сучасного менеджменту в умовах воєнного стану та інтеграції України до ЄС. Видання розраховано на студентів, аспірантів, викладачів, практиків і всіх тих, хто цікавиться питаннями сучасних підходів до управління підприємствами і національним господарством.

Матеріали викладені в авторській редакції. Відповідальність за достовірність поданої інформації несуть автори.

© Кафедра адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності, факультет аграрного менеджменту НУБіП України, 2025

© Автори