

УДК 631.147:620.9(477)

**ПРОБЛЕМИ ТА НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ  
БІОГАЗОВИМ ВИРОБНИЦТВОМ В АГРАРНОМУ СЕКТОРІ УКРАЇНИ**

**Бобрик А.А.**, студентка,  
**Коваленко Н.О.** к.е.н., доцент кафедри  
адміністративного менеджменту та ЗЕД,  
*Національний університет біоресурсів і  
природокористування України, м. Київ, Україна*

Біогазові технології в агросекторі дозволяють ефективно переробляти органічні відходи на відновлювану енергію, знижуючи викиди та вирішуючи проблему утилізації. Для України з її потужною аграрною базою розвиток біогазу має стратегічне значення – він посилює енергетичну незалежність, підтримує циркулярну економіку й створює нові джерела доходу. Попри зростання інтересу до галузі, її розвиток стримують управлінські бар'єри, які потребують управління системного вирішення. У цій роботі розглянуто

ключові проблеми управління біогазовими проєктами та шляхи їх удосконалення на прикладі агрохолдингу «Галс Агро». [3]

Однією з головних проблем є нестабільність сировинної бази та складна логістика. Органічні відходи мають сезонний характер і змінний склад, що ускладнює планування й стабільну роботу установок. Також деякі види сировини мають низьку енергетичну цінність, тому доводиться комбінувати компоненти або проводити додаткову підготовку, що підвищує витрати.

Біогазові проєкти потребують значних інвестицій і технічної компетентності: будівництво, автоматизація, контроль параметрів ферментації – усе це вимагає досвідченого персоналу та ресурсів. Без державної підтримки реалізація таких проєктів є складною. Ефективне управління на всіх етапах – від логістики до експлуатації – критично важливе. [3]

Окрему групу викликів становлять регуляторні та ринкові бар'єри. Недосконала нормативна база, зтяжні дозвільні процедури та відсутність чіткої політики щодо біометану ускладнюють запуск нових проєктів. Наприклад, у 2023 році «Галс Агро» не змогла вчасно ввести в дію установку через затримки з видачею дозволів. Також спостерігались затримки з виплатами за «зеленим» тарифом і нестабільність ринку енергоносіїв, що знижувало інтерес інвесторів [2].

Одним із перспективних напрямів розвитку є формування біоенергетичних кластерів, які об'єднують агрофірми, переробні підприємства та громади. У таких системах відходи різного походження переробляються централізовано, а дигестат повертається як добриво. Це підвищує рентабельність, забезпечує стабільну сировину та вирішує екологічні проблеми. Підвищення енергоефективності – ще один важливий напрям: когенерація, утилізація тепла, використання дигестату як добрива зменшують витрати й підвищують загальну стійкість проєкту. [3]

Агрохолдинг «Галс Агро» - один із лідерів біогазової енергетики в Україні. З 2018 року компанія ввела в експлуатацію чотири біогазові комплекси загальною потужністю 7,5 МВт біля власних ферм і цукрових заводів. Установки працюють на внутрішніх відходах і щороку виробляють мільйони кубометрів біогазу. Електроенергію використовують для власних потреб і продають, а дигестат повертають у ґрунт.

У 2020-2023 роках «Галс Агро» першою в Україні модернізувала одну з установок для виробництва біометану, досягнувши обсягів до 3 млн м<sup>3</sup> /рік. Це виявилось в кілька разів вигіднішим за традиційне вирощування зернових. Однак запуск ускладнився бюрократичними затримками та низькими внутрішніми цінами на газ. Без доступу до європейського ринку виробництва стало економічно неефективним, що підкреслює потребу в регуляторній підтримці. [6]

Досвід «Галс Агро» показує, що інвестиції в інновації ефективно управління та оптимізація ресурсів перетворюють відходи на прибутковий актив. Водночас розвиток біогазу в Україні вимагає скоординованих дій: агробізнес має впроваджувати сучасні рішення, а держава – створити стимули, гарантії збуту та доступ до ринку ЄС.

Україна володіє значним біоенергетичним потенціалом. За прогнозами, до 2050 року країна може покривати до 20% потреб ЄС у біометані. Щоб реалізувати цей потенціал, потрібно модернізувати управління, розвивати кластери, інвестувати в технології та формувати ефективну державну політику. За таких умов біогазова галузь стане вагомим чинником сталого розвитку економіки та сільських територій.

#### **Список використаних джерел**

1. Вплив біогазу: скорочення викидів, управління відходами, циркулярна біоекономіка – SAF Україна. SAF Україна. URL: <https://saf.org.ua/news/2440/#:~:text=,дигестату,%20зменшення%20використання%20синтетичних%20добрих>.
2. Галс Агро. Elevatorist.com – Elevatorist.com. URL: <https://elevatorist.com/kompanii/579->

[galsagro#:~:text=«Галс%20Агро»%20,кількість%20біогазових%20заводів%20в%20Україні](#) .

3. Головний сайт для агрономів. Виробництво біометану в Україні призупиняють через економічну недоцільність. Superagronom.com. URL: <https://superagronom.com/news/18503-gals-agro-prizupiniv-virobnitstvo-biometanu-cherez-nerentabelnist#:~:text=влада%20гальмує%20надання%20дозволу>

4. Фурман І., Ксенчин Д. Управління виробництвом біогазу з відходів підприємств апк та домогосподарств. Економіка та суспільство. 2024. № 59. URL: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-44>

5. Якщо Україна вийде на 20% європейського ринку біометану, ми станемо основним постачальником в ЄС. UABIO – Біоенергетична асоціація України. URL: <https://uabio.org/materials/17809/#:~:text=“У%202050%20році,%20коли%20в,росія%20на%20ринку%20природного%20газу”>.

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ БІОРЕСУРСІВ І ПРИРОДОКОРИСТУВАННЯ УКРАЇНИ**  
**ЛЕЙБНИЦЬ-ІНСТИТУТ АГРАРНОГО РОЗВИТКУ**  
**В КРАЇНАХ З ПЕРЕХІДНОЮ ЕКОНОМІКОЮ (НІМЕЧЧИНА)**  
**УНІВЕРСИТЕТ ПРИКЛАДНИХ НАУК ВАЙЄНШТЕФАН-ТРИЗДОРФ (НІМЕЧЧИНА)**  
**СЛОВАЦЬКИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ В НІТРІ (СЛОВАЧЧИНА)**  
**ЛАТВІЙСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ НАУК ПРО ЖИТТЯ ТА ТЕХНОЛОГІЙ (ЛАТВІЯ)**

**Факультет аграрного менеджменту**

**Кафедра адміністративного менеджменту та  
зовнішньоекономічної діяльності**



# **МАТЕРІАЛИ**

**VI Міжнародної науково-практичної онлайн-конференції  
студентів, аспірантів та молодих вчених**

**«СУЧАСНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ:  
ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ»**

**04 листопада 2025 р.**



**Київ - 2025**

## УДК 338.43.01/.01 (075.8)

### Науково-редакційна колегія:

#### **Організаційний комітет:**

ТОНХА Оксана – проректор з наукової роботи та інноваційної діяльності НУБіП України, д.с.-г.н., професор, голова оргкомітету

ОСТАПЧУК Анатолій – в.о. декана факультету аграрного менеджменту, к.е.н., доцент, співголова оргкомітету

ШЛАУДЕРЕР Ральф – керівник Міжнародної школи Університету прикладних наук Вайєнштефан-Тріздорф, Міжнародний представник факультету сільського господарства, Представник з питань міжнародних освітніх програм і співпраці, доктор наук, професор, співголова оргкомітету

ГОРСЬКА Єлена – декан факультету економіки та менеджменту Словацького аграрного університету в Нітрі, доктор наук, професор, співголова оргкомітету

ПЕРЕХОЖУК Олександр – старший науковий співробітник Лейбніц-Інституту аграрного розвитку в країнах з перехідною економікою, PhD, професор, співголова оргкомітету

ЗЕВЕРТЕ-РІВЗА Сандія – дослідник Латвійського університету наук про життя та технологій, PhD, доцент, співголова оргкомітету

#### **Члени оргкомітету:**

КОВТУН Олена – завідувач кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності, к.е.н., доцент;

БАСЮК Дарія – професор кафедри адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності, д.е.н., професор

ЖЕМОЙДА Олександр – д.е.н., професор

ІБАТУЛЛІН Марат – д.е.н., професор

МОСТЕНСЬКА Тетяна – д.е.н., професор

ГОЛОМША Наталія – к.е.н., доцент

ДАВИДЕНКО Володимир – к.е.н., доцент

ДІБРОВА Лариса – к.е.н., доцент

КОВАЛЕНКО Наталія – к.е.н., доцент

КОЛЕСНИК Максим – к.е.н., доцент

КОСТЮК Ольга – к.е.н., доцент

КУЗЬМЕНКО Сергій – к.е.н., доцент

РАЛКО Олександра – к.е.н., доцент

ТЮРІНА Альона – к.е.н., доцент

ЧОРНЕНЬКА Людмила – к.е.н., доцент

ЯНЧЕВСЬКИЙ Руслан – к.е.н., доцент

ФАЙЧУК Олександр – к.е.н., доцент, секретар оргкомітету

МІЩЕНКО Іван – к.е.н., доцент, відповідальний за випуск збірника тез

Затверджено та рекомендовано до друку на засіданні Вченої ради факультета аграрного менеджменту Національного університету біоресурсів і природокористування України (*протокол №4 від 20 листопада 2025 р.*).

## **«СУЧАСНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ: ВИКЛИКИ ТА МОЖЛИВОСТІ»: Матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції студентів, аспірантів та молодих учених, 04 листопада 2025 р. – К.: НУБіП України, 2025. – 245 с.**

У збірнику представлені результати дослідження проблем сучасного менеджменту в умовах воєнного стану та інтеграції України до ЄС. Видання розраховано на студентів, аспірантів, викладачів, практиків і всіх тих, хто цікавиться питаннями сучасних підходів до управління підприємствами і національним господарством.

Матеріали викладені в авторській редакції. Відповідальність за достовірність поданої інформації несуть автори.

© Кафедра адміністративного менеджменту та зовнішньоекономічної діяльності, факультет аграрного менеджменту НУБіП України, 2025

© Автори