

## СЕКЦІЯ 6

# РОЗВИТОК ЛОГІСТИКИ ТА СПОЛУЧЕННЯ В УКРАЇНІ

*Miniailo Anna,  
Student of the Faculty of Economics, Management and Psychology  
State University of Trade and Economics  
Kyiv, Ukraine*

### LOGISTICS AND COMMUNICATIONS UNDER MARTIAL LAW

The full-scale invasion of the territory of our state by Russia has changed the approaches to the political, economic, social and environmental life of the country. Besides, this situation leads to changes in the functioning of the business. This applies to approaches to management strategy, financing, sourcing and markets. In particular, business structures are forced to revise the old ones and look for new logistics ways in order to effectively interact and optimize the links between the manufacturer of goods, works and services and their final consumers.

Most companies, namely 84%, are ready to resume logistics through sea routes after the deblockage of ports, and most are ready to do this in the shortest possible time. At the same time, 29% say that this will require additional funding, including state support [1].

Depending on the organizational structure of the enterprise the issue of logistics can be solved independently by the enterprise or with the involvement of external specialized companies. For example, among the companies that provide assistance to logistics transportation are «Nova Poshta», «Ukrposhta», «Meest Express» and many others.

As an instance, «Nova Poshta» is the fastest delivery in Ukraine, carrying 1.5 million parcels and goods daily. The company delivered 412 million shipments in 2023, up 30% from 2022. However, despite the positive dynamics, both «Nova Poshta» and other logistics companies face many problems and risks that are characteristic of the period of martial law [2]. In particular:

**Destruction of infrastructure.** Military actions can lead to the destruction of bridges, roads, railways and other important logistics facilities.

**Blockade of ports.** Because of the war it is possible to block ports, which can complicate or make it impossible to export and import goods.

**Lack of fuel.** Military action can lead to fuel shortages, which can make it difficult or impossible to transport goods.

**Lack of labor force.** This can make it difficult or impossible for logistics companies to operate.

**Rising prices.** War can lead to higher prices for transport services, which can make logistics more expensive.

**Delays.** Military actions can lead to delays in the delivery of goods.

**The need for adaptation.** Logistics companies must adapt to new conditions in order to continue their work.

Increased risks. Military actions can lead to increased risks for logistics companies, such as risks of cargo damage, risks of cargo theft, risks to the life and health of workers.

Change of routes. Logistics companies may be forced to change the routes of transportation of goods in order to bypass combat zones.

The need for cooperation. Logistics companies must work with governments, the military and other organizations to ensure the delivery of goods.

These problems affect both business activities, logistics services, and people's lives, limiting access to necessary goods and services. Governments and logistics companies should work closely together to find solutions to minimize the negative impact of war on logistics chains and ensure the delivery of critical resources.

Unfortunately, it is impossible to completely avoid logistical problems during the war. However, understanding these issues and the combined efforts of different organizations can help mitigate their impact and ensure supply stability.

### **References**

1. Transport business challenge research in 2023. URL: <http://surl.li/qxzrc>.
2. Official site of «Nova Poshta». URL: <https://novaposhta.ua/>.

**Міністерство освіти і науки України**  
**Національний університет біоресурсів і природокористування**  
**України**

**ІНІ неперервної освіти і туризму**  
**Державна наукова установа**  
**«Інститут модернізації змісту освіти»**

**ІІ ВСЕУКРАЇНСЬКА НАУКОВО-ПРАКТИЧНА**  
**КОНФЕРЕНЦІЯ**

**«Наукові здобутки студентської та учнівської молоді**  
**з реалізації Плану відновлення України»**

**м. Київ, 13 березня 2024 року**

УДК 37:001:338.245-043.96

*Рекомендовано до друку рішенням вченої ради ННІ неперервної освіти і туризму  
Національного університету біоресурсів і природокористування України  
(протокол № 10 від 21 березня 2024 р.).*

Наукові здобутки студентської та учнівської молоді з реалізації Плану відновлення України: матеріали II Всеукраїнської науково-практичної конференції, 13 березня 2024 р. / за заг. ред. І.С. Гриценка, І.М. Грищенко, Л.П. Горбатої. Київ : РВВ НУБіП України, 2024. 163 с.

ISBN 978-617-8351-98-4

Організатори конференції: ННІ неперервної освіти і туризму Національного університету біоресурсів і природокористування України, Студентська організація НУБіП України, Державна наукова установа «Інститут модернізації змісту освіти», Державна наукова установа «Інститут модернізації змісту освіти», Харківський національний університет міського господарства ім. О.М. Бекетова, Маріупольський державний університет, Сумський державний педагогічний університет імені А.С. Макаренка, Державний торговельно-економічний університет, Херсонський державний аграрно-економічний університет, Державний біотехнологічний університет, ЗВО «Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Юрія Бугая», Інженерно-будівельний інститут Одеської державної академії будівництва та архітектури, Боярський академічний ліцей «Лідер» Боярської міської ради Фастівського району Київської області, Дніпровський ліцей №97 Дніпровської міської ради, Ірпінський ліцей №1 Ірпінської міської ради Бучанського району Київської області, Ірпінський гуманітарний ліцей «Лінгвіст» імені Заріфи Алієвої Ірпінської міської ради Бучанського району Київської області, Коцюбинський ліцей №2 Коцюбинської селищної ради Бучанського району Київської області, Нижчедубечанський ліцей Пірнівської сільської ради Вишгородського району Київської області, Опорний заклад освіти Богуславського академічного ліцею №1 Богуславської міської ради Київської області, Петрівський ліцей Петрівської сільської ради Вишгородського району Київської області.

Конференція проводиться з метою посилення профорієнтаційної роботи із залучення активної шкільної молоді до навчання в НУБіП України, посилення наукової складової підготовки студентів освітніх ступенів «Бакалавр» і «Магістр», та оприлюднення результатів їх дослідницької роботи, підвищення ефективності та якості наукових досліджень, обміну досвідом та представлення результатів науково-дослідної діяльності, обговорення дискусійних питань і визначення пріоритетних аспектів подальшого розвитку науки.

Організаційний комітет: Гриценко І.С., Грищенко І.М., Горбата Л.П., Олійник В.В., Мельниченко С.В., Євсюкова О.В., Семенченко Ф.Г., Витвицька О.Д., Приліпко С.М., Сизон В.Г.

Збірник наукових праць укладено за матеріалами II Всеукраїнської науково-практичної конференції «Наукові здобутки студентської та учнівської молоді з реалізації Плану відновлення України», яку підготували і провели кафедра публічного управління, менеджменту інноваційної діяльності та дорадництва й кафедра готельно-ресторанної справи та туризму ННІ неперервної освіти і туризму НУБіП України, 13 березня 2024 року.

Наповнення рубрик синхронізовано з основними напрямками роботи конференції і охоплює основні напрямки Плану відновлення України.

Для наукових, науково-педагогічних працівників, посадових осіб органів публічної влади, теоретиків і практиків, студентів та учнів, усіх зацікавлених у реалізації Плану відновлення України.

Матеріали друкуються в авторській редакції. За виклад, зміст і достовірність матеріалів відповідають автори. Позиція редакції не завжди може збігатися з точкою зору автора.

© Національний університет біоресурсів і природокористування України, 2024